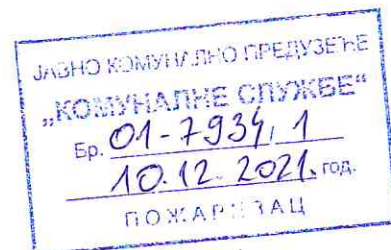


Јавно комунално предузеће  
**„Комуналне службе“**  
Пожаревац, Југ Богданова 22



**Средњорочни план пословне  
стратегије и развоја  
за период од 2022. до 2026.  
године**

**ОСНИВАЧ: СКУПШТИНА ГРАДА ПОЖАРЕВЦА**  
**МАТИЧНИ БРОЈ: 17223836**  
**СЕДИШТЕ: ПОЖАРЕВАЦ**

## САДРЖАЈ

### 1. Профил

- Историјат, статус и правна форма предузећа

### 2. Законски оквир и организациона структура

### 3. Правци развоја и унапређења делатности у прериоду 2022-2026.

- Капацитет предузећа

- План услуга са предлозима за унапређење

### 4. Унапређење рада и организације предузећа

### 5. Кадровска политика и план запослености

### 6. Политика цена

### 7. Финансијски план JKП „Комуналне службе“

### 8. План инвестиционих улагања за 2022-2026. годину

### 9. Могући ризици и проблеми који могу утицати на спровођење средњорочног програма пословања за 2022-2026. годину и предлози за њихово решавање

## 1. Профил

### А) Статус предузећа, правна форма и власничка структура

Организовано изношење и депоновање смећа на територији Пожареваца и Костолаца спроводи се још од средине прошлог века, наиме прво градско комунално предузеће у Пожаревцу формирано је 1947. године. Током наредног периода мењала се организациона форма и начин функционисања предузећа задуженог за обављање комуналних делатности, спроведено је неколико интеграција са другим организацијама из области урбанизма, стамбене и комуналне делатности.

ЈКП „Комуналне службе“ Пожаревац је јавно предузеће у садашњем облику основано 1999. године раздвајањем тадашњег ЈКП „Пожаревац“ на два предузећа.

ЈКП "Комуналне службе" је изузетно сложен и разуђен систем врло значајних делатности, неопходних за нормално функционисање града. Делатности поверене ЈКП „Комуналне службе“ од стране оснивача – Скупштине града Пожареваца, су:

- Изношење и депоновање смећа
- Одржавање хигијене на јавним површинама
- Одржавање јавних зелених површина
- Пијачне услуге
- Гробљанске услуге
- Прихватилиште за псе и мачке луталице

Обављање свих наведених делатности организовано се врши на територији Пожареваца и градске месне заједнице Костолац.

## 2. Законски оквир и организациона структура

Законски оквир за пословање ЈКП „Комуналне службе“ пре свега је дефинисан Одлуком о комуналном уређењу Скупштине града Пожареваца, а затим и осталим позитивним законским прописима донетим од стране државних органа.

Законска регулатива која се односи на јавна предузећа:

- Закон о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса
- Закон о комуналним делатностима
- Одлука о комуналном уређењу Скупштине града Пожареваца
- План управљања отпадом на територији града Пожареваца

### В) Организациона структура

Организациона структура предузећа може се представити на следећи начин,



## **Г) Начин финансирања предузећа**

Предузеће се у потпуности финансира из сопствених прихода остварених наплатом извршених услуга. Инвестициона улагања делимично се финансирају из сопствених извора, а делом из средстава буџета града Пожареваца као и учествовањем на конкурсима које објављују разни локални, републички и инострани Фондови, а који се односе на делатности из делокруга предузећа.

### 3. Правци развоја и унапређења делатности у прериоду од 2022. до 2026.године

#### А) Полазне основе за израду средњорочног програма

Полазне основе за израду Средњорочног плана пословне стратегије и развоја JKП „Комуналне службе“ Пожаревац за период 2022.-2026.године су наведени законски, подзаконски акти, акти локалне самоуправе:

- Дугорочне и средњорочне визије пословања и развоја предузећа
- Финансијски показатељи пословања са у претходним извештајним периодима и исказаном тенденцијом позитивног пословања предузећа.
- Обавезе предузећа које проистичу из Плана управљања отпадом на територији града Пожаревац, а која предвиђа кроз фазе постепено укључивање свих насељених места на територији града Пожаревац у Програм организованог изношења и депоновања смећа, као и отварање капацитета за рециклажу у Пожаревацу и Костолцу, те опремање и повећање капацитета пратећих служби.
- Тендеција повећања физичког обима појединих услуга из сфере основне делатности предузећа, пре свега повећањем новоизграђених стамбених објеката у самом граду, проширивањем броја домаћинства обухваћених секундарном сепарацијом и рециклажом комуналног отпада. Такође планира се значајно повећања дијапазона услуга које предузеће самостално обавља, пре свега у службама Изношења комуналног отпада, Зеленило и Одржавање.
- Расположиви ресурси предузећа - Предузеће располаже са возним парком који је у релативно добром стању, али који се мора непрекидно обнављати кроз инвестициона улагања да би одговорио тренутним активностима предузећа на изношењу и депоновању смећа, а сигурно је да се за активности на проширењу одређених делатности, а пре свега проширења реона деловања на изношењу и депоновању смећа у сеоским насељима мора допунити новим бројем возила који је дефинисан Планом управљања отпада, а такође и возилима за превоз отпада на санитарну депонију и механизацијом за манипулацију истим. Већа улагања је неопходно извршити у делу грађевинских објеката рециклажног центра и Костолцу, као и обнављању објеката у власништву предузећа обзиром да су поједини објекти доста стари и захтевају додатна улагања, као и на опремању службе одржавања за рад на већим удаљеностима и одржавања опреме за рециклажу.

- Микроекономски фактори пословања предузећа у смислу планираног и оствареног степена реализације наплате, смањења трошкова пословања и јачање кадровске опремљености предузећа.
- Активно праћење и учествовање у свим активностима на спровођењу овог плана, а које се тичу организације процеса финансирања и изградње објеката, набавку опреме и возила за процес рециклаже, као што су радна тела Града, у припреми конкурса како локалних, тако и републичких и иностраних фондова, са пројектима из области заштите животне средине.

## Б) Капацитети предузећа

### ➤ Опрема и возни парк

За обављање наведених делатности из свог делокруга предузеће располаже са следећим средствима:

- Специјална комунална возила – Ауто-смећар – 13 ком.
- Специјална комунална возила – мини Ауто-смећар 3 ком.
- Специјална комунална возила – Ауто-подизач 7 ком.
- Кипер возила – 8 ком. И то:
  - Носивости до 3,5т – 2 ком.
  - Носивости до 7т – 3 ком.
  - Носивости до 8,5т– 2 ком.
  - Носивости преко 10т – 1 ком.
- Цистерна за воду – 4 ком.
- Фекална цистерана – 1 ком.
- Ровокопач – утоваривач New holland – 1 ком.
- Специјална комунална вишенаменска возила -2 ком.
- Трактори 5 ком.
- Ауточистилица 2 –ком.
- Булдозер CASE 2050
- Булдозер ТГ 160
- Погребна возила – 2 ком.
- Погребна возила не електро погон – 5 ком (три возила за превоз покојника и два за превоз венаца и друге пратеће опреме)
- Возило за хватање паса и мачака луталица – 2 ком

- Преса за ПЕТ амбалажу ORWAK – 2 ком.
- Аутоплатформа за рад на висини – 1 ком.
- Зглобна косилица-таруп, самоходне косачице (2 ком.), ротационе косе (1 ком.), чистачи снега (4 ком), самоходни усисивачи – 4 ком, дувачи лишћа (14 ком), усисивач лишћа Турбо 400 – 1 ком и тримери (21 ком.)
- Поред наведених средстава, током израде овог документа предузеће је у поступку набавке значајног броја средстава за ефикасније обављање делатности. У току је набавка 1 чистилице, 1 ровокопача-утоваривача, 24 подземних контејнера као и специјалног комуналног возила за пражњење подземних контејнера. Такође у току је реализација пројеката одобрених од стране буџетског фонда за заштиту животне средине а који се тиче набавке 4 возила-тегљача и 8 аброл контејнера за превоз отпада на регионалну депонију, као и набавка постројења за предтретман отпада.

## ➤ **Изношење и депоновање смећа**

### - **Почетни индикатори (тренутно стање)**

У складу са Стратегијом управљања отпадом Републике Србије, као и Законом о управљању отпада, неопходно је третирати минимално 80% становништва једне локалне самоуправе, а у складу са економским анализама и студијама изводљивости из ранијих година планирање управљања отпадом обухвата управљање отпадом на целој територији града Пожареваца укључујући сва насељена места (25 сеоских и 2 градска насеља), покривајући и до 100% становништва.

Обзиром да услед пандемије изазване корона вирусом Попис становништва планиран за 2021.годину је одложен као полазну основу чине демографски подаци Републичком завода за статистику добијени на основу пописа из 2011.године. Обзиром да се ради о подацима старим 10 године планирању треба приступити веома опрезно, поготову имајући у виду чињеницу да се из досадашњег искуства може за сигурношћу тврдити да долази до значајне миграције становника из околних сеоских насеља ка граду Пожаревцу.



Назив и тип насеља	Број домаћинстава							
	1948	1953	1961	1971	1981	1991	2002	2011
<b>Пожаревац</b>	<b>13612</b>	<b>15008</b>	<b>17369</b>	<b>20148</b>	<b>22910</b>	<b>24837</b>	<b>24412</b>	<b>24806</b>
Баре	336	344	339	328	307	285	252	210
Батовац	218	219	224	209	210	206	178	173
Берање	196	199	198	185	189	172	137	124
Брадарац	241	248	251	247	228	225	206	210
Братинац	182	183	180	176	177	165	162	143
Брежане	357	360	388	351	320	311	284	254
Бубушинац	228	239	263	252	250	233	216	198
Драговац	298	314	327	300	296	304	268	242
Дрмно	232	252	276	272	276	282	258	232
Дубравица	421	438	426	427	397	381	343	315
Живица	222	228	232	225	211	208	189	174
Касидол	265	255	261	251	240	232	203	178
Кленовник	114	119	165	210	114	248	239	271
Кличевац	539	541	556	527	478	457	387	340
Костолац	1165	1423	1573	1886	2789	3178	3186	2983
Лучица	620	628	707	709	724	743	636	701
Маљуревац	150	169	162	167	158	147	139	132
Набрђе	114	116	107	105	92	90	97	74
Острово	278	326	432	445	232	220	210	201
Петка	376	377	450	403	393	382	341	327
Пожаревац	4905	5853	7580	10448	12800	14412	14622	15596
Пољана	659	661	670	649	572	551	483	443
Пругово	258	263	284	292	277	284	237	215
Речица	210	210	210	178	180	163	134	127
Село Костолац	341	345	370	187	300	269	378	373
Трњане	358	355	360	342	318	308	278	246
Ђириковац	329	343	378	377	382	381	349	324

У следећој табели су дати подаци о броју корисника којима JKП“Комуналне службе“ пружају услуге изношења и депоновања смећа.

	ПРИВРЕДА	
	Површина у м2	Број корисника
ПОЖАРЕВАЦ	506.681	1.638
КОСТОЛАЦ	158.760	242
<b>УКУПНО</b>	<b>665.441</b>	<b>1.880</b>

ГРАЂАНИ						
	Индивидуални корисници		Кућни савети		УКУПНО	
	Површина у м2	Број корисника	Површина у м2	Број корисника	Површина у м2	Број корисника
ПОЖАРЕВАЦ	900.490	8.912	499.065	7.450	1.399.555	16.362
КОСТОЛАЦ	132.657	1.540	87.349	1.309	220.006	2.849
<b>УКУПНО</b>	<b>1.033.147</b>	<b>10.452</b>	<b>586.414</b>	<b>8.759</b>	<b>1.619.561</b>	<b>19.211</b>

Из наведеног могу се егзактно утврдити индикатори дати у наредној табели:

**-ИНДИКАТОРИ-**

Показатељ	Вредност 2016.године		Јединица мере
Укупна број становника на територији града Пожареваца	74.070		Становник
Број становника обухваћен услугом изношења смећа	52.227	70,51%	Становник
Укупан број домаћинства на територији града Пожареваца	24.806		Домаћинство
Број домаћинства обухваћених услугом	19.211	77,45%	Домаћинство

изношења смећа			
Количина прикупљеног отпада	35000		т/година
Количина отпада која се рециклира	78,18	0,25%	т/година
Број специјалних комуналних возила за изношење смећа	17		Број
Просечна запремина једног возила	9		м <sup>3</sup>
Просечна удаљеност од депоније или постројења за прераду	6		Км
Број запослених у сектору управљања отпадом	89		Број

### - Стратегија изношења и депоновања смећа

У складу са основним принципима политике управљања комуналним отпадом, комунални неопасан отпад се мора раздвојити од осталих врста отпада, као што су индустријски или медицински како би се добила економска цена потребног третмана коју ће домаћинства плаћати.

Захтеве за раздвајање отпада мораће да испуњавају и произвођачи индустријског или медицинског отпада.

У средњорочном раздобљу, отпад из домаћинства који се ствара у урбаним центрима ће се и даље одлагати у постојеће комуналне контејнере. У том смислу је потребно прећи на систем сакупљања отпада искључиво из контејнера 1,1м<sup>3</sup> и 5м<sup>3</sup>.

У циљу успостављања система сакупљања отпада из сеоских домаћинства који ће се увести у следећих 3 година, прво ће се забранити одлагање отпада на дивљим депонијама које ће се санирати и претворити у рециклажна дворишта за пријем кабастог и свог не комуналног отпада осим отпада који се у смислу опасног отпада не може складиштити на задатим просторима. Ова рециклажна дворишта морају бити видно обележена и опремљена контејнерима већих запремина (од 5м<sup>3</sup>, па до 40м<sup>3</sup> са или без могућности компактовања отпада – прес-контејнери) у зависности од специфичне потребе сеоског места. Тако ће се створити основа за изградњу Центара за рециклажу, тј. места где становници могу одложити отпад који не могу бацати у своје канте, због величине или количине и смањити или у потпуности смањити могућност даљих негативних утицаја на околину или здравље.

Истовремено ће се увести контејнери који ће бити размештени по селу, а који ће се потом празнити специјализованим возилима за компактовање смећа –аутосмећарима.

С обзиром на чињеницу да села немају велику разуђеност кућа, а са друге стране Одлука о комуналном уређењу дефинише разумне удаљености до места одлагања отпада, систем ће пружити велику ефикасност сакупљања а самим тим и нижу цену пружања услуге.

Фреквенција сакупљања кућног отпада зависи од типа и врсте возила за сакупљање отпада (коју ограничава капитални трошак возила, трошкови рада удаљеност од места сакупљања

до трансфер станице са сепарацијом, где се возило празни, што скраћује време за сакупљање и броја контејнера који су постављени на једној локацији.

Додатно, на капацитет контејнера и фреквенцију сакупљања утиче и природа отпада. Одложени кабасти отпад ће испунити контејнер и тако ће бити потребно чешће пражњење, међутим постављањем прес-контејнера, битно ће се смањити фреквенција сакупљања, а самим тим и трошкови превоза и манипулације отпадом.

У оквиру постављања Система за управљање отпадом, као императив се поставља захтев за оптимизацијом коришћења судова (контејнера и канти) за сакупљање и превозних средстава.

Рационализација се огледа у процени потребне фреквенције сакупљања отпада, могућности за сакупљање отпада на темељу типа (величине) судова, запремини произведеног отпада, капацитета возила за сакупљање, броја становника који је обухваћен услугом сакупљања отпада и просечне удаљености депоније.

Како студије изводљивости и сви економски прорачуни указују да је гранична удаљеност оперативне употребе возила за сакупљање отпада износи до 30 км, и то за возила која врше превоз компримованог смећа, указује се потреба за формирањем два центра за трансфер отпада.

### Просторни аспекти плана управљања отпадом

Почетни аналитички подаци се односе на следеће параметре:

- Отпад се генерише свакодневно, а транспортује се на регионалну депонију или на трансфер станицу 5 дана у недељи, односно 250 дана годишње што увећава дневну потребу транспорта отпада у односу на дневно генерисани отпад за 45,6%.
- Генерисање отпада је планирано за урбана насеља различито него за неурбана: по 1,00 кг/дан/ст, за општински центар, док је за остала, неурбана насеља, планирано да се генерише по 0,60 кг/дан/ст, у складу са досадашњим искуствима у мешовитим срединама и пилот пројектима који су спровођени. Обухват за сва насеља треба да постигне 100% становништва.
- Просечна носивост возила за сакупљање комуналног отпада износи 5,00 т и свако возило просечно обави једну до две тура до трансфер или сабирне претоварне станице.

Кроз имплементацију аналитичких параметара на конкретан простор, нарочито имајући у виду величину и размештај насеља и њихову саобраћајну повезаност извршена је одређена коректура постигнутих резултата у циљу прилагодавања планских поставки стварној ситуацији у простору.

У циљу оперативног планирања сакупљања, транспорта и одлагања отпада на депонију, општина је подељена на више оперативних зона.

Зоне сачињавају групе насеља које су блиско везане саобраћајницарна тако да је могуће организовати прикупљање отпада из два или више насеља у току једног дана и истог дана транспортовати тај отпад у трансфер станицу или појединачна насеља где једно насеље задовољава пуни капацитет бар једног возила дневно. Тако су формиране следеће оперативне зоне:

1. Оперативна зона Пожаревац, коју сачињава Пожаревац и сеоска насеља Баре, Батовац, Берање, Брадарац, Брежане, Бубушинац, Братинац, Драговац, Дубравица, Живица, Лучица, Касидол, Маљуревац, Набрђе, Пољана, Пругово, Трњане, и Ћириковац

2. Оперативна зона Костолац, коју сачињава Костолац и сеоска насеља С.Костолац, Острво, Петка, Дрмно, Кленовник, Речица, и Кличевац

Неравномерност у величини зона (по броју насеља и броју становника) се регулише бројем возила за опслуживање у првом кораку, а још прецизније у наредном кораку кроз тачан избор капацитета возила и припрему оперативних планова сакупљања отпада по сваком возилу.

Овим оперативним плановима се одређују руте, број и врсте судова, фреквенција пражњења и сл. Из предочене анализе, нарочито из података о удаљењима, односно транспортним дужинама у спрези са количином отпада, јасно је да треба формирати и трансфер станице.

На овај начин постижу се нешто виши стандарди и капацитети него што су били постављени као полазни параметри кроз аналитичке поставке плана управљања комуналним отпадом, чиме је повећан обухват становништва у неурбаним насељима и уједно је повећан и укупни обухват организованим системом прикупљања, транспорта и одлагања комуналног отпада уз задржавање аналитичких параметара по питању количина генерисаног отпада по становнику на дан, с'обзиром да путна мрежа омогућава да се рационално организује прикупљање отпада из већег броја насеља него што је било првобитно претпостављено.

Овакав обухват, стандарде и капацитете са планираним средствима, опремом, судовима за прикупљање отпада, транспортним средствима и мрежом објеката који су део система, могуће је постићи само уз прецизно планирање и реализацију детаљних планова прикупљања и транспорта отпада. Подразумева се вишедневно (максимално до 7 дана) прикупљање отпада у посудама да би се ефикасно евакуисао из насеља у трансфер станицу. Овакав приступ је неходан имајући у виду структуру већине насеља која имплицира претежну употребу контејнера од 1100 л, а само у мањој мери примену канти за отпад од 120л. Свакако да ће динамика пуњења судова и одношења отпада у гушће настањеним деловима насеља бити прилагођена овој чињеници. При томе велику пажњу треба посветити избору и рационалној и ефикасној употреби возила јер се тиме постиже подизање на виши ниво квалитет читавог система управљања комуналним отпадом. У погледу најкрупнијих чинилаца система, трансфер станица, већ је наглашено да се планира изградња две трансфер станице.

У оваквом систему постижу се следећи транспортни токови:

- Транспортни пут од насеља до трансфер станице просечно износи 10,62 км
- Транспортни путеви од трансфер станице до регионалне депоније износе 67 км

### **Трансфер станице за локално сакупљање у Граду**

Крајњи циљ имплементације овог Плана у пракси, као и обавеза дефинисана Националном стратегијом за управљање отпадом, биће покривеност свих територија у општини (урбаних и руралних) сакупљањем и одвожењем чврстог комуналног отпада на постројење за селекцију и рециклажу, а у крајњој инстанци на регионалну санитарну депонију.

Да би се смањили трошкови транспорта, због удаљености појединих градских центара од локације регионалне санитарне депоније (а такође и због великих удаљености појединих руралних сеоских подручја), биће потребно формирати локалне пунктове за привремено одлагање сакупљеног отпада у виду рециклажних дворишта и два центра за претовар од

којих би један имао улогу сортирање односно раздвајања појединих врста отпада. Ова два центра би представљали трансфер станице.

Принцип рада на станици се састоји из неколико фаза:

- Возило за сакупљање довози отпад на трансфер станицу и истоварује га на плато или у прихватни кош, директно.
- Манипулацијом булдожером или ручно (зависно од количине отпада и типа станице) отпад се кроз кош „гура“ у специјалан компактор у коме долази до вишестепене компакције отпада
- Са друге стране компактора поставља се контејнер са подизном плочом, у кога се „гура“ компактован отпад
- Када се контејнер напуни, подиже се плоча, долази вучно возило које превози контејнер директно на депонију
- Пошто се сав отпад, затвореним системом „поставља“ у контејнер, практично нема отпадних вода (сва вода улази у контејнер заједно са отпадом) нити ширења мириса
- Најбоља опција је да се сав отпад дневно евакуише на депонију, тј., да по завршетку радног дана на трансфер станици нема више отпада, што се може постићи једино оптималним фреквенцијом сакупљања отпада

У случају центра са линијом за раздвајање, сав отпад иде прво на линију за раздвајање, а затим у трансфер станицу.

Трансфер станице доприносе заштити животне средине и здравља људи, по више основа:

- Редукује се загађење ваздуха и потрошња горива с обзиром да се повећава ефикасност у сакупљању и транспорту отпада и тако се и редукује потрошња енергије
- С обзиром да се на трансфер станицама може вршити и претходно процесирање материјала, издвајање корисних компоненти, може и ручно издвајање, као и уклањање кабастог материјала и опасног кућног отпада, то се редукује коришћење горива које би било потребно за његов транспорт и повећава могућност за повраћај материјала
- Изградања контролисаног издвајања обезбеђује могућност здравствене заштите сакупљача која је далеко већа него што је сакупљање на отвореним депонијама.
- Изградњом трансфер станице обезбеђује се могућност да депонија може да се постављају у далеко безбеднијим по становништво зонама које могу бити и удаљене од места сакупљања, као и на повољнијим локацијама
- Изградњом трансфер станица редукује се транспортно оптерећање на регионалним депонијама

На трансфер станици грађани могу и сами доносити издвојене рециклабилне компоненте и сортирати их у специјалне контејнере

Трансфер станице би представљале:

- Локације где се отпад из локалних возила за сакупљање отпада привремено складишти и претоварује у већа возила којим се одвози на санитарну депонију. На овај начин се постиже да се и друга, нестандартна и приручна возила (мања возила, трактори, подизачи контејнера па чак и возила којима би грађани довозили у одређено време одређене врсте отпада) користе као подршка локалном сакупљању отпада.
- Локације где ће се и остале врсте отпада сакупљати пре одвоза на санитарну депонију (на пример, неопасан индустријски отпад, отпад који би довозили сами грађани, власници

мањих предузећа, занатских радњи, угоститељских објеката, кабасти отпад, опасан комунални отпад, отпадна уља, акумулатори и слично).

- Локације где се може сместити рециклажни центар или плато за одвајање секундарних сировина.

Број и димензионисање потребних трансфер станица за управљање отпадом зависи од:

- Величине подручја и растојања између насеља
- Удаљености регионалне депоније
- Количине отпада
- Типова транспортних средстава која се користе у примарном транспорту (сакупљање-станица)

Трансфер станица у Пожаревцу би била станица капацитета за 60.000 становника са линијом за мануелно издвајање и третирање отпада.

Трансфер станица у Костолцу би била станица капацитета 15.000 становника са могућношћу претовара, са минималним задржавањем отпада на станици и то искључиво за потребе економичног превоза посебног типа отпада.

С обзиром на опредељење Националне стратегије управљања отпадом и нове европске директиве, Града Пожаревац као административни центар Града ће управљање отпадом базирати на максималном могућем издвајању секундарних сировина. За ту сврху се предлаже формирање трансфер станице на погодном локалитету, у близини регионалног пута, према напред предложеном опису опреме.

Због географских и саобраћајних услова, као из због развијености инфраструктуре у техничком и људском ресурсу, издвајају се два центра за трансфер отпада, и то:

1. Пожаревац, сабирна трансфер станица са селекцијом отпада,
2. Костолац, помоћна сабирно-претоварна трансфер станица

Улога сабирно-претоварне трансфер станице у Костолцу је да се сав сакупљени отпад из Костолаца и припадајућих му сеоских насеља (Село Костолац, Острво, Петка, Дрмно, Кленовник, Речица, и Кличевац) сакупи без третирања и претовари у већа возила која би извршила превоз у сабирну станицу Пожаревац. Тиме би се направила значајна уштеда у превозу отпада, а улагања би била минимална јер би сам претовар отпада био вршен у прес-контејнере велике запремине (до 40м<sup>3</sup>) чиме би се искључила потреба за изградњом објекта трансфер станице са претећом инфраструктуром, већ би се трансфер отпада вршио на платоу рециклажног дворишта у Костолцу.

Улога трансфер станице у Пожаревцу је да прихвати сав отпад са територије Града, (из сабирне станице у Костолцу, сеоских насеља Баре, Батовац, Берање, Брадарац, Брежане, Бубушинац, Братинац, Драговац, Дубравица, Живица, Лучица, Касидол, Маљуревац, Набрђе, Пољана, Пругово, Трњане, и Ћириковац), изврши селекцију рециклабилних материја на линији за селекцију отпада, мануелно издвоји и припреми рециклабилни материјал за даљи транспорт и рециклажу (балирањем) и да остатак отпада претовари у аброл контејнере и већим возилима отпад превезе на одлагање на регионалну санитарну депонију.

Поред ове улоге, сабирна трансфер станица са селекцијом, имала би улогу и прикупљања и обраде свог материјала сакупљеног у рециклажним двориштима смештених у Костолцу и по сеоским насељима.

Избор модела за сакупљање комуналног и неопасног отпада се своди на економичност калкулације система са једном посудом са одлагање отпада (one bin collecting system) или система за примарну селекцију у домаћинствима (multiple bin collecting system).

Досадашња искуства из земаља у окружењу и високо развијених земаља (Немачка), као и сопствена искуства су да је због логистичких проблема у сакупљању и одређивању фреквенције сакупљања, а самим тим и високих трошкова, систем са једном посудом исплативији, а нарочито перспективнији из разлога што пружа могућност преласка са мануелног система селекције на аутоматизован систем третирања отпада.

У градским насељима у којим је већ почело примарно раздвајање амбалажног отпада (ПЕТ, картон, папир, најлон, алуминијум итд) потребно је наставити са досадашњом праксом.

Возила за сакупљање отпада на територији Града припадају предузећу основаном и одређеном од стране Града за управљање отпадом, као и возила за превоз између две трансфер станице и возила за сакупљање отпада из рециклажних дворишта и комерцијалног отпада који се може третирати у оквиру и могућности селекције и третмана отпада у смислу опасног отпада.

Возила за превоз отпада до места одлагања на регионалну депонију ће бити у власништву ЈКП „Комуналне службе“ Пожаревац, а све у складу са правним и економским узансама које проистичу из управљања отпадом на регионалном принципу, одлагањем отпада на регионалну депонију.

Како би се обезбедила економска ефикасност у систему прикупљања отпада на територији Града Пожареваца неопходно је ангажовати стручну консултантску кућу која ће извршити логистичке прорачуне и оптимизовати путање и фреквенције кретања возила за сакупљање и транспорт отпада.

Основне поставке за сакупљање отпада су дате фреквенцијом да се услуга мора пружити једном недељно, што ће се и корисити за даље прорачуне.

Као опште прихваћени процес сакупљања, усваја се процес сакупљања од индивидуалних корисника и правних субјеката, утоваром отпада из посуда и одговарајуће амбалаже у моторно возило, које врши превоз од корисника услуга до места даљег третирања.

Како се поред сакупљања отпада од корисника, као евидентни процес јавља и уклањање тзв. „дивљих депонија“ на новим просторима деловања управљањем отпадом, тако се посебна пажња треба обратити овај процес.

Рециклажа свих материјала који се на овај начин могу обновити, нарочито у делу који већ сада функционише на просторима садашњег третирања, се мора спровести и унети у План.

Оптимизација употребе возила, као и рационализација цене превоза смећа, намеће чињеницу да су возила са могућношћу компримовања смећа возила високе рентабилности, те се стога произилази закључак да је потребно заменити возила која не врше сабијање смећа, са возилима која то врше, а са друге стране опремити се посудама које сабијају смеће.

### **Опрема за сакупљање отпада**

Стање опреме за сакупљање отпада је солидно са доста места за побољшање. Контејнери су различитих димензија и карактеристика, што отежава транспорт јер захтева различита транспортна средства за пражњење. Контејнери су стари, изамортизовани, лоше су одржавани и недовољног су броја.

Због таквог стања, у циљу успостављања система управљања отпадом, већина опреме за сакупљање мораће да се замени у краткорочном приоду, при чему би као неопходан фактор била потреба њене стандардизације и унификација.



Стандардизација опреме за сакупљање се мора урадити у циљу постизања компатибилности транспортних возила и контејнера. У највећем делу ЕУ, тренутно се користе контејнери од 1100 л и канте од 120 л.

У насељима која се греју класичним системом, код кога се стварају веће количине пепела, треба користити само галванизиране челичне канте. Присуство пепела ограничава и коришћење система пластичних врећа за сакупљање отпада, уз то, овакав систем је скуп.

У циљу хармонизације посуда, за потребе израде овог Плана, усвојено је сакупљање отпада у контејнерима од 5 м<sup>3</sup>, 1,1 м<sup>3</sup>, кантама од 120л, као и у подземним контејнерима запремине 3м<sup>3</sup>. Ове посуде представљају једини избор за обезбеђење правилног и правовременог сакупљања отпада из разлога унификације.

При избор посуда за сакупљање рециклабилног отпада, посуде стандардних димензија, а које су намењене за прикупљање ПЕТ амбалаже престављају логичан избор за обезбеђење правилног и правовременог сакупљања отпада из разлога унификације и маркетиншке препознатљивости.

Прорачун броја потребних посуда мора бити део посебног елабората који се мора урадити са стручном кућом која је у могућности да одреди тип и број посуда у складу са ситуацијом на терену, нарочито за сеоска насеља.

У даљој обради, а на нивоу овог Плана одредиће се оквирне смернице за места, начин и избор одговарајуће посуде за одлагање отпада индивидуалног корисника система управљања отпадом.

Приступ је да се у селима користе комбиновано канте од 120 л или контејнери од 1,1м<sup>3</sup> у зависности од степена разуђености и приступа одлагача и сакупљача посуде.

Правилно распоређивање контејнера и канти је један од предуслова добре организације управљања отпадом. Контејнери и канте се могу распоредивати уз улицу, на тротоарима или у двориштима. Највише треба користити метод када се контејнери распоређују дуж улице или на тротоарима.

У циљу обезбеђења заштите здравља и животне средине, контејнере и канте је корисно груписати на посебним локацијама које је потребно и посебно организовати, као на пример:

- Контејнере треба сместити на посебно израђене бетонске платое, ограђене различитим типовима оградe, у зависности од положаја, заштитних, хигијенских и естетских захтева
- Платое треба поставити тако да задовољавају услове саобраћаја (плато не сме бити на растојању већем од 10-12 од саобраћајнице којом се креће камион за одвоз отпада), водовода и канализације, електро-енергетике, ТТ и топлификације, са циљем да задовоље потребе грађана, у складу са распоредом стамбених и стамбено-пословних објеката
- Платое треба израђивати са нагибом од 2 %, да се не би задржавала вода од атмосфералија, а и због сливања воде након прања платоа и контејнера
- За одржавање хигијене платоа и контејнера, плато је потребно, уколико инфраструктурни услови то дозвољавају, обезбедити са:
  - Прикључком на водовод са водомером и цревом погодним за прање платоа и контејнера
  - Прикључком на канализацију

- Одговарајућим сливником којим ће спречити загушење најближих уличних сливника

- У случајевима где то није могуће обезбедити, специјалним возилом обезбедити одржавање хигијене контејнера и платоа.

- У улицама где је заступљено индивидуално становање треба инсистирати на увођењу канти које би служиле за једно до два домаћинства, зависно од фреквенције сакупљања.

- Потребно је формирати екипу за одржавање контејнера, подмазивање механизма, замене точкића, одржавање пропусности отвора за прање контејнера.

За успостављање организованог система сакупљања отпада неопходна је набавка одговарајуће опреме и механизације. За потребе уклањања отпада у Пожаревцу и Костолцу неопходно је обезбедити потребан број одговарајућих посуда од којих велику већину чине контејнери запремине 1,1 м<sup>3</sup>.

Генерално, број потребних контејнера одређује се према формули:

$$N = \frac{O \times S \times D}{V \times k}$$

где је:

Н - број потребних контејнера

О - количина отпада (м<sup>3</sup>/дан/становнику)

С - број становника одређен за сабирни пункт

Д - број дана између два одвоза отпада

В - запремина контејнера (м<sup>3</sup>)

к - коефицијент попуњености контејнера (обично 0,8).

Искусвеним подацима дошло се до количине од око 2 кг/ст./дан за попуњеност контејнера од 80%. Са густином од 0,336 кг/м<sup>3</sup> добија се да један становник генерише око 5,95 л/на дан или око 41,66л/недељно.

Добија се да је запремина 1 контејнера од 1,1 м<sup>3</sup> довољна за око 185 ст./дан. За организовано одношење отпада једанпут недељно критеријум који задовољава потребе грађана износи 1 контејнер за 26 становника, односно за око 8 домаћинстава.

У табели дати су упоредни подаци о цени и броју потребних посуда у зависности од усвојене концепције.

Оно што се уочава је да је опремање посудама мање запремине – канте од 120 л, јефтиније, нарочито ако се ради о пластичним посудама, али им је и век и намена ужег избора примене.

Оно што је очигледно је да се мања места, поготово сеоског типа могу брзо и лако опремити са мањим посудама – кантама од 120 л, а да се градска насеља, нарочито у деловима са колективним становањима могу опремати и већим посудама од 5м<sup>3</sup>, јер то појефтиније опремање, смањује логистичке трошкове сакупљања отпада и употребе возила.

**Упоредни подаци о броју потребних посуда за одлагање смећа**

	Домаћинстава	Становника	Број конт.	Вредност	Број канти	Вредност
Баре	210	833	23	1,150,000	210	945,000
Батовац	173	608	19	950,000	173	778,500
Берање	124	394	14	700,000	124	558,000
Брадарац	210	779	23	1,150,000	210	945,000
Братинац	143	462	16	800,000	143	643,500
Брежане	254	873	28	1,400,000	254	1,143,000
Бубушинац	198	735	22	1,100,000	198	891,000
Драговац	242	834	27	1,350,000	242	1,089,000
Дрмно	232	894	26	1,300,000	232	1,044,000
Дубравица	315	1037	35	1,750,000	315	1,417,500
Живица	174	643	19	950,000	174	783,000
Касидол	178	575	20	1,000,000	178	801,000
Кленовник	271	1021	30	1,500,000	271	1,219,500
Кличевац	340	1078	38	1,900,000	340	1,530,000
Костолац	2983	9569	300	15,000,000	2983	13,423,500
Лучица	701	2287	78	3,900,000	701	3,154,500
Маљуревац	132	467	15	750,000	132	594,000
Набрђе	74	312	8	400,000	74	333,000
Острово	201	646	22	1,100,000	201	904,500
Петка	327	1173	36	1,800,000	327	1,471,500
Пожаревац	15596	44183	1500	75,000,000	15596	70,182,000
Пољана	443	1502	49	2,450,000	443	1,993,500
Пругово	215	668	24	1,200,000	215	967,500
Речица	127	469	14	700,000	127	571,500
Село Костолац	373	1228	41	2,050,000	373	1,678,500

Трњане	246	786	27	1,350,000	246	1,107,000
Ђириковац	324	1278	36	1,800,000	324	1,458,000
<b>УКУПНО</b>			<b>2490</b>	<b>124,500,000.00</b>	<b>24806</b>	<b>111,627,000.00</b>

Укупан број потребних контејнера приказан у претходној табели умањен је за контејнера запремине 1,1м<sup>3</sup> који су набављени претходних година у оквиру реализације Плана управљања отпадом на територији града Пожаревца.

За потребе одлагања и складиштења амбалажног отпада потребно је обезбедити:

- потребан број контејнера
- још једну пресу за балирање ПЕТ амбалаже и папира.

#### Анализа тренутног стања

Тренутно је постављено 70 посуда запремине 1м<sup>3</sup> за прикупљање ПЕТ амбалаже. Годишње прикупљене количине су:

	<u>2019.година</u>	<u>2020.година</u>
ПЕТ	10.650кг	10.835кг
Папир	64.530 кг	48.900кг
Најлон	1.540кг	1.405кг

#### Прорачун броја нових контејнера

Број контејнера за третирање постојећег броја становништва обухавеним изношењем смећа

Због актуелног тренда опадања и очекиваног тренда стагнације, процена је да је потребно постављање 70 нових контејнера

Број контејнера за третирање нових корисника изношења смећа

Број контејнера за ПЕТ= $16766/24412*70=47,6$  усвојено 48

Укупан број контејнера за ПЕТ= 70 + 48 = 118

За потребе одлагања и складиштење посебних врста отпада - опасног отпада до успостављања њиховог третмана на републичком нивоу неопходно је обезбедити следеће:

- бурад од 200 л за сакупљање уља у аутосервисима, на пумпама и у фирмама које имају сопствене радионице за одржавање механизације;
- цистерну за уље са могућношћу претовара у транспортно возило ради одвожења уља на рециклажу;
- опрема за безбедно одлагање медицинског отпада (посебне наменске кутије);

- опрему за привремено ускладиштење (хладњача) кланичног отпада;
- објекат и посуде за ускладиштење отпада који има карактеристике опасног отпада (акумулатори, батерије, неонске сијалице и сл.);
- посуде за привремено ускладиштење старих лекова;
- посуде за привремено ускладиштење трансформаторских уља (ПЦБ);
- затворене објекте за ускладиштење наведених врста отпада и других ненаведених врста опасног отпада уколико се појаве на подручју Града Пожаревца.

### **Возила за транспорт отпада**

#### **Избор морног возила за сакупљање отпада од нових корисника**

Аутосмењари се због способности пријема велике количине смећа и способности компактовања истог намећу као једино економски испативо решење због већих раздаљина транспорта отпада од пријема у насељима сеоског типа до места одлагања или третирања.

#### **Избор основних средстава за сакупљање отпада насталог чишћењем дивљих депонија и опслуживање рециклажних дворишта**

#### **Избор морног возила за сакупљање отпада насталог чишћењем дивљих депонија**

Кипер возило велике носивости представља логичан избор за ову намену, пре свега због своје мобилности и лаког утовара. Како количине отпада по једној локацији нису велике, а са друге стране локације дивљих депонија заузимају бројна и често неприступачна места, тако се избор потврђује у потпуности.

#### **Избор радне машине за сакупљање отпада насталог чишћењем дивљих депонија**

Комбинована машина (ровокопач-утоваривач) са могућношћу прикључења додатних уређаја представља прави избор из истих разлога као и предходно наведено основно средство.

### **Избор морног возила за сакупљање отпада одложеног у рециклажним двориштима**

Аутоподизач – возило опремљено надоградњом која може да подигне и превезе стандардни и прес-контејнер 5-7м<sup>3</sup> је ефикасно и релативно јефтино решење.

За рециклажна дворишта са прес контејнерима запремине до 40м<sup>3</sup> користиће се иста возила као и за транспорт аброл контејнера од трансфер сатница до дестинација истовара.

### **Избор основних средстава за превоз сакупљеног третираног и нетретираног отпад**

Камиони велике снаге и носивости седла – тегљачи у комбинацији са системом за прихват аброл контејнера су опште прихваћени у свету због своје ефикасности и великог капацитета, тако да се намећу као једини избор.

#### **Потребан број аутосмећара**

Одређивање броја возила на основу броја домаћинстава

Укупан број возила = будући број корисника /садашњи број корисника \*број оперативних возила\* Коефицијент техничко технолошке резерве

Укупан број возила = $((24806/18457)*12)*1,1=17,74$  -----→ 18 возила

#### **Потребан број аутоподизача**

Без проширивања мреже контејнера од 5м<sup>3</sup>, само за потребе рециклажних дворишта.

Сектора деловања = 25

Фактор учесталости = 1/недељно/возило

Коефицијент техничко-технолошке резерве=10%

Број Возила= $25/5*1,1=5,5$  ,усвојено 6 возила. Што заједно са возилима за редовно сакупљање чини укупно 11 аутоподизача

#### **Потребан број кипер возила**

У складу са емпиријским подацима о начину, количини и врсти депонованог смећа на дивљим депонијама, директно се може усвојити број возила, који **износи 2**.

#### **Потребан број комбинованих машина**

У складу са емпиријским подацима о начину, количини и врсти депонованог смећа на дивљим депонијама, директно се може усвојити број машина, који износи 2.

### Потребан број тегљача

Интерни саобраћај између две сабирне станице

Количина отпада = 60 (досадашњи макс)+ 30 (нова количина) = 90 м<sup>3</sup>

Степен накнадног сабијања = 0,6 ---→ Количина за превоз = 90\*0,6=54м<sup>3</sup>

Капацитет једног контејнера = 30м<sup>3</sup>-----→ 2 турнуса-----→ усвојено једно возило

Екстерни саобраћај према регионалној депонији

Количина отпада = 340м<sup>3</sup> (досадашњи макс)+ 155 (нова количина) = 495 м<sup>3</sup>

Степен накнадног сабијања = 0,6 ---→ Количина за превоз = 495\*0,6=297м<sup>3</sup>

Капацитет једног контејнера = 30м<sup>3</sup>-----→ 10 турнуса-----→ усвојено 4 возила

Укупно тегљача 1 + 4 = **5 возила**

Сагледавајући стање возног парка који служи за транспорт отпада закључује се да је возни парк у релативно добром стању и да је одржавање возила добро.

Ипак број возила је недовољан за нови број корисника и количину отпада. Стога је потребно извршити сукцесивну набавку нових унифицираних возила.

Сматра се да због преласка на нов систем организовања сакупљања, одвоза на трансфер станицу или директно на депонију није економично радити са возилима-подизачима, па ће се њима вршити транспорт отпада из рециклажних дворишта и/или индустријског отпада са којим се може руковати у складу са Законом о управљању отпадом.

Досадашњи план сакупљања и одвожења отпада за насеља базирао се на распореду, добијеном емпиријским путем.

Пошто је крајњи циљ проширење обухвата сакупљања отпада на ширу територију Града, потребно је и план сакупљања отпада проширити, тако да укључи и нове територије као зоне сакупљања отпада и остала сеоска насеља.

Нормално, време за успостављање оваквог система је најмање 5 године, при чему се подразумева да ће доћи до потпуне замене посуда за сакупљање и набавке возила. Ова замена ће се обављати постепено, као што ће се постепено уводити и контејнери за издвајање секундарних сировина.

Посебан проблем за организовано сакупљање отпада, представљају насеља и места која нису приступачна за возила за сакупљање или где би сакупљање комуналног отпада било некономично или немогуће. У таквим случајевима примењује се тзв. систем достављања. Наиме, у таквим случајевима сакупљање би се обављало са контејнерима велике запремине лоцираним на одређеним местима.

Саставни део отпада којим управља JKП“Комуналне службе“ Пожаревац је и пепео, који није категорисан као комунлани отпад, а, који се сакупља и депонује. Како је његово учешће у укупној количини третираног отпада и до 20% на годишњем нивоу, потребно је посебно одредити токове пепела, као отпада, било на посебну депонију одређену од стране локалне

самоуправе, било на другу санитарно уређену локацију, као што је депонија пепела ТЕКО“Костолац“ у Ђириковцу, или на другу уређену локацију.

Да би се управљање отпадом вршило на оптималан начин, потребно је ангажовати стручну кућу која би направила План сакупљања отпада, у складу са принципима оптимизованих рута.

**Активности:**

- Завршити санацију ГДКО „Јеремино поље“ и затворити је
- Започети санацију ГДКО „Костолац“
  
- Израдити пројектну документацију за трансфер станицу у Костолцу у форми грађевинског пројекта
  
- Изградња Рециклажних дворишта
- Поднети захтев за локацијску дозволу за трансфер станицу у Костолцу
- Изградња трансфер станице са рециклажом у Пожаревцу
- Изградња трансфер станице у Костолцу
- Опремање возилима за сакупљање из сеоских насеља
- Опремање посудама за скупљање из сеоских насеља
- Пријем радника за сеоска насеља –
- Пријем радника рециклажа –

➤ **Одржавање хигијене на јавним површинама**

Одржавање хигијене на јавним површинама врши се према годишњем Плану и Програму одржавања хигијене који се сваке године израђује у сарадњи са градском управом, која је истовремено задужена и за надзор. У претходном периоду дошло је до значајног повећања броја улица које су обухваћене Програмом одржавања јавне хигијене како у Пожаревцу тако и у Костолцу.

Од израде претходног Средњорочног плана пословне стратегије и развоја за период од 2017. до 2021. године у Програм одржавања јавне хигијене увећан је за нових 17 улица Пожаревцу тако да је сада операцијама обухваћено укупно 81 улица, док је у Костолцу већан за нових 5 улица тако да је сада операцијама обухваћено укупно 43 улице. Иако се одржавање јавне хигијене превасходно обавља ручним чишћењем, ради повећања ефикасности и квалитета радова ЈКП „Комуналне службе“ су у претходном периоду набавиле више специјалних комуналних возила за одржавање јавне хигијене-Ауточистилица. Посебно треба истаћи значај повећања машинског чишћења у светлу недостатка радне снаге јер се оваквим начином рада може обезбедити квалитетно спровођење Програма одржавања јавне хигијене, обзиром да је реализација овог програма највише угрожена недостатком радне снаге.

Међутим и поред значајног унапређења у техничко технолошком делу процеса одржавања јавне хигијене, услед конфигурације терена односно неприступачности једног



броја улица за машинско чишћење, неопходно је извршити пријем барем 5 радника на пословима одржавања јавне хигијене како би се Програм одржавања квалитетно испуњавао.

Као посебан проблем наметало се одржавање међублоковских површина на 28 локација у Пожаревцу и 10 у Костолацу, како су током 2014.године те површине укључење у редован програм, чиме је одржавање хигијене на јавним површинама подигнуто на виши ниво.

Посебно треба истаћи да се извршење програма спроводи свакодневно у три смене током целе године.

Изражено у површинама улица које су третиране то је :

#### **Пожаревац:**

- чишћење на површини од 277.837 м<sup>2</sup>,
- прање на површини од 280.295 м<sup>2</sup>

#### **Костолац:**

- чишћење на 136.464 м<sup>2</sup> и
- прање на 88.312 м<sup>2</sup>.

По потреби врши се и чакљање као неопходна операција за квалитетно прање улица.

Без обзира на све проблеме одржавање и побољшање постигнутог високог нивоа хигијене у Пожаревцу и Костолацу приоритетни је циљ и уједно и један од највећих изазова за JKП „Комуналне службе“ у наредном периоду. Да би предузеће било у стању да одговори на изазов побољшања и осавременавања одржавања јавне хигијене неопходно је у наредном периоду извршити опремање са следећом механизацијом:

#### **АКТИВНОСТИ**

- Чистилице - 3 ком,
- Специјална комуналне возила - 3 ком.
- Цистерне – 4 ком.
- Мала возила за прикупљање отпада – 5 ком.
- Електро возило за јавну хигијену 2

#### **➤ Одржавање јавних зелених површина**

Одржавање јавних зелених површина врши се према Програму одржавања јавних зелених површина, који се сваке године израђује у сарадњи са градском управом, која је задужена и за надзор. Програм обухвата Пожаревац и Костолац и односи се на одржавање јавних зелених површина и прилазних путева. Предузеће је технички и кадровски у

потпуности опремљено да изнесе целокупан посао према Плану и програму радова. Такође предузеће је преузело на себе одговорност за одржавање Спомен парка „Чачалица“ који захвата простор од преко 20ха, а које према добијеним информацијама обавља изузетно квалитетно.

Претходних година извршено је обнављање постојећих средстава као и веома значајно осавремењавање опреме која се користи у раду, наставак ове тенденције биће један од приоритета у наредном периоду. Циљ оваквог осавремењавања је оспособљавање предузећа да може у потпуности самостално да одговори на све захтеве које поставља одржавање јавних зелених површина.

Посебан акценат приликом извођења радова на одржавању јавних зелених површина у наредном периоду биће стављен на естетски део зеленила, кроз што већу садњу цвећа и другог украсног биља како у Пожаревцу тако и у Костоцу.

Као један од најефикасних и рентабилних начина за проширење дијапазона рада службе „Зеленило“ у током претходног периода набављено је возило са платформом за резивање и поновно покретање расадника примарног садног материјала о чему је детаљно образложено у поглављу које се бави неопходним инвестиционим улагањима.

Како би потпуности били искоришћени потенцијали платформе за рад на висини како за одржавање јавних зелених површина, тако и за изнајмљивање заинтересованим трећим лицима, неопходан је пријем 3 радника обучених за рад на висини

Посматрано кроз физичке мере одржавање зелених површина обавља се у Пожаревцу и Костоцу по категоријама зелених површина у следећем обиму

Категорија	Пожаревац	Костолац	Укупно
Категорија I	22.680 м <sup>2</sup>	32.393 м <sup>2</sup>	55.073 м <sup>2</sup>
Категорија II	35.630 м <sup>2</sup>	11.950 м <sup>2</sup>	47.580 м <sup>2</sup>
Категорија III	21.817 м <sup>2</sup>	8.743 м <sup>2</sup>	30.560 м <sup>2</sup>
УКУПНО	80.127 м <sup>2</sup>	53.086 м <sup>2</sup>	133.213 м <sup>2</sup>

## АКТИВНОСТИ

- Обнављање радних мапина за зеленило (тримери, косачице трактори за кошење...
- Набавка машина за кошење на косим и неравним површинама 2 ком
- Набавка специјалних прикључних машина са хидрауличким погоном за операције кошења и резивања

## ➤ Пијачне услуге

JKП „Комуналне службе“ управља са три зелене пијаце у Пожаревцу и једној у Костолцу. Све пијаце задовољавају законом прописане санитарно-техничке услове за рад. Такође у надлежности JKП „Комуналне службе“ су бувљак, ауто-пијаца и организација Иванданског вашара. Стратегија развоја пијаца у наредном периоду заснива се пре свега на што значајнијем побољшању услова који се нуде закупцима. То се пре свега огледа у наткривању свих пијаца, обезбеђивању адекватног простора за продају лако кварљивих производа (пре свега млека и млечних производа) на пијацама у Костолцу и Пионирском тргу.

На пијаци „Круг“ улица М. Пијаде б.б у претходном периоду извршена су значајна улагања. Пре свега извршена је комплетна реконструкција тоалета и крова, а формиран је и затворен простор за продају млека и млечних производа. Дугорочна визија за даљи развој ове пијаце огледа се у комплетној реконструкцији односно уклањању постојећег монтажног крова од лексана који покрива унутрашњи део пијаце и покривање целе пијаце класичним кровом тј. формирање модерне тржнице.

Пијаца „Стари Млин“ улица Шумадијска б.б. на којој се обавља промет пољопривредних производа и у другом делу робна пијаца на којој су продавци са регистрованим радњама, требала би у наредном периоду да се наткрије да би се омогућили бољи услови за рад, а самим тим би дошло до већег интересовања за рад на тој пијаци па би и ефекти наплате били већи. Такође, неопходно је уклонити све продавце који своју робу продају на тротоарима у улици Лоле Рибара и Шумадијска

Пијаца „Пионирски Трг“ улица В. Караџића б.б је мешовита, у једном делу је робна, а у другом се врши продаја пољопривредних производа. У наредном периоду на овој пијаци неопходно је обезбедити адекватан простор за продају млека и млечних производа Ова пијаца би могла да ради пуним капацитетом једино, ако би сви улични продавци били уклоњени са јавних површина и усмерени да продају на пијацама и ако би се извршило наткривање комплетног простора пијаце.

Приликом сагледавања функционисања пијаца у наредном периоду посебно треба имати у виду важећу законску регулативу која намеће потребу да сви продавци на пијацама буду регистровани пољопривредни произвођачи. Имајући у виду тренутни састав продаваца на пијацама биће великих проблема и отпора да се сви региструју што у крајњој линији може довести до стварања доста слободних тезги на пијацама и самим тим и пад прихода који ова служба остварује.

И поред великих напора које предузеће улаже унапређење рада пијаца у наредном периоду очекује се стагнација прихода од пијаца, обзиром на велику конкуренцију коју индивидуални пољопривредни произвођачи имају од стране мегамаркета и трговинских радњи.

Један од приоритета у наредном периоду је изналажење и уређење локације на коју би трајно била измештена бувља пијаца, обзиром да постојећа локација не испуњава све услове за рад.

За активности наткривања пијаца обзиром да предузеће има израђене пројекте предлог је обезбедити финансирање из буџетских извора

## АКТИВНОСТИ

- Наткривање пијаце „Стари Млин“
- Наткривање пијаце „Пионирски трг“
- Наткривање пијаце „Круг“
- Обнова Инфраструктура на пијацама у Пожаревцу и Костолцу
- Одређивање и уређење локације за бувљу пијацу

### ➤ Градска гробља

JKП „Комуналне службе“ управља са два гробља: „Старо гробље“ и гробље „Могила“ у Пожаревцу, као и са гробљем у Костолцу. Значајна средства су у претходном периоду уложена на проширење и уређење новог дела гробља како у Пожаревцу тако и у Костолцу, тако да дугорочно гледано неће бити потребе за формирањем неког новог гробља на другим локацијама.

У плану активности за наредни период као приоритет намеће се наставак радова на проширењу и уређењу Новог градског гробља у Пожаревцу. Обзиром да је у претходном периоду откупљена парцела „Барутана“ чиме је испуњен основни услов за проширење Новог гробља у Пожаревцу. Неопходно је да се настави тренд значајних улагања средстава у израду комуникационих стаза, уређење инфраструктуре (струја, вода), озелењавање целокупног простора као и ограђивање гробља.

Као посебан проблем намеће се чињеница да се на површини од 75.000м<sup>2</sup> која је предвиђена за проширење Новог гробља налазе неекплодирана убојна средства, те је стога неопходно извршити комплетно деминирање тог простора како би био безбедан за даљи рад. JKП „Комуналне службе“ су припремиле сву неопходну документацију и очекује се, обзиром на велику вредност радова, учешће локалне самоуправе у реализацији овог пројекта.

Овим улагањима обезбедило би се несметано функционисање новог градског гробља у Пожаревцу, поготову ако се има у виду да ће у будућности, за разлику од претходног периода, све више сахрана бити на овом гробљу, а све мање на старом.

Што се тиче „Старог градског гробља“, као главног градског гробља на коме се и даље врши највише сахрана, планиране су активности на побољшању квалитета пружених услуга пре свега кроз израду додатних интерних комуникација. Као један од приоритета у наредном периоду намеће се изградња надстрешнице испред капела која би естетски била уклопљена у целокупни амбијент, а која би људима који присуствују сахрани пружила заштиту од временских неприлика. Такође неопходно је извршити комплетну реконструкцију постојећег објекта где се налазе канцеларија, продавница погребне опреме и капеле, такође неопходно је изградити гаражу за погребна возила и електровозила.

Као посебан дугорочни пројекат разматра објекта за медицински и погребни третман покојника и пружање услуге кремације покојника који би био израђен на Новом гробљу у Пожаревцу.

Значај пажња у наредном периоду биће посвећена сређивању базе података на свим гробљима ово се првенствено односи на идентификовање носиоца права коришћења и на доношење и спровођење одлуке, у складу са Законом о сахрањивању и гробљима и Одлуком о управљању гробљима и сахрањивању на територији града Пожаревца, која се тиче гробних места за које није могуће идентификовати носиоца права коришћења гробног места, као и за гробна места за која се носиоци права коришћења изјасне да више нису заинтересовани за продужење закупа.

У Костолцу планира се наставак радова на изградњи и уређењу новог дела гробља али и коначно решавање правног статуса парцеле на коју је гробље проширено, током претходних година извршена су значајна улагања у опремање савременом опремом и овог гробља.

Треба напоменути да је тренутно присутан тренд пада тражње за изградњом опсега и гробница на гробљима као и да је делом дошло до засићења тржишта, те да се због тога очекује благи пад прихода од гробљанских услуга у наредном периоду.

У оквиру „Старог гробља“ у Пожаревцу послује продавница погребне опреме са изложбеним салоном на „Новом гробљу“ у Пожаревцу и на гробљу у Костолцу. За наредни период планирано је проширење асортимана производа и услуга које продавница пружа корисницима.

Посебно треба истаћи да је од 2020.године предузуће у сарадњи са Градском болницом у Пожаревцу преузело болничку капелу. Само преузимање болничке капеле односно преузимање свих покојника који премину у болници може се постматрати као нова пословна јединица у оквиру радне јединице „Погребне услуге“, обзиром да се годишње преузме и превезе до хладњаче на Новом гробљу у Пожаревцу више од 1.000 преминулих лица при чему се формира и сва пратећа документација. Имајући у виду обим и количину посла, те чињеницу да се посао обавља током целог дана и ноћу, неопходно је извршити пријем 5 радника који би радили на овим пословима. Приход који се остварује у потпуности може да подмири трошак новопримљених радника.

Такође у претхоном периоду извршено је умрежавање информационог система на гробљу са централним системом на on-line режиму и омогућавање корисницима плаћање погребних услуга на свим локацијама на којима предузеће врши наплату својих услуга. Такође у разматра се могућност омогућавања корисницима услуга увид у стање на сајту предузећа, као и повезивање базе података са гробља са базом података за изношење смећа, како да би корисник могао на једном рачуну добије све потребне информације о дугу и за изношење смећа и за гробље. Као посебан пројекат осавремењавања у дугорочном периоду у плану је формирање базе података за сва гробља са могућношћу претраге по више критеријума и њено приказивање на екрану осетљивом на додир постављеном испред канцеларија ради лакшег сналажења свих посетилаца.

Треба имати у виду да тренутна законска регулатива предвиђа да се наредном периоду у систем организованог управљања гробљима укључе и сва сеоска гробља на територији

---

Града Пожареваца којих тренутно има 26. Имајући у виду комплексност ове проблематике која се пре свега огледа у нерешеним имовинско-правним односима, недостатку било какве евиденције на сеоским гробљима те нерешеног начина финансирања активности, преузимање сеоских гробља на управљање биће предмет дугорочног плана пословне стратегије и развоја.

Обзиром на упитну економску исплативост улагања у инфраструктура градских гробља, ове радове је потребно финансирати из буџетских средстава.

#### **АКТИВНОСТИ**

- Изградња објекта за медицински и погребни третман покојника и пружање услуге кремације
- Обнова инфраструктуре (стазе, водоводна и нн мрежа, хладњаче)
- Погребно возило
- Ровокопач за копање рака ком 2
- Хидраулични чекић
- Пнеуматски чекић са компресором

#### ➤ **Прихватилиште за псе и мачке луталице**

Функционисање прихватилишта се у потпуности финансира средствима буџета града Пожареваца. Сам рад прихватилишта за псе и мачке луталице заснива се на уклањању паса и мачака луталица са јавних површина по редовном распореду и по позиву грађана, уз поштовање Закона о добробити животиња. Сваки ухваћени пас, уколико већ није, обележава се микрочипом. У прихватилишту је запослено 5 радника, у претходном периоду учињена су значајна улагања у додатне боксеве за боравак паса и мачака луталица и остале грађевинске објекте у оквиру прихватилишта, изграђена и водонепропусна септичка јама. За наредни период планирана је обнова возног парка прихватилишта обзиром да тренутно Прихватилиште функционише са два специјална возила ( Опел Комбо и Лада Нива) која су стара преко 5 и 14 година. Током наредног периода поред обнове возног парка неопходно је дугорочно решити проблем посмртних остатака кућних љубимаца изградњом крематорија или гробља за кућне љубимце на територији града Пожареваца.

#### **АКТИВНОСТИ**

- Крематоријум за животиња
- Изградња гробља кућних љубимаца
- Изградња сточног гробља
- Изградња изолатора за псе и мачке
- Изградња простора за купање и шишање животиња
- Набавка два возила за третман паса и мачака луталица

## 4. Унапређење рада и организације предузећа

Унапређење система управљања, руковођење и организације на нивоу предузећа ће се реализовати у наредном периоду од 2022-2026. Постојећа кадровска структура ЈКП Комуналне службе Пожаревац није задовољавајућа, поготову посматрајући старосну структуру запослених, што захтева да се у наредном периоду изврши примање недостајућих кадрова. Садашњи закон значајно отежава пријем нових радника, што спутава предузеће да изврши побољшање постојеће кадровске структуре. Зашто је све то потребно, јер напредак технологије и савременог корпоративног управљања захтева образоване и стручне кадрове, који ће унапредити предузеће и спремити га да буде конкурентно на тржишту.

Линије руковођења, надзора и контроле у ЈКП Комуналне службе су подељена на три сектора, и то сектор за опште и правне послове, сектор за економско финансијске послове и технички сектор.

### УВОЂЕЊЕ СТАНДАРДА У ПОСЛОВАЊЕ ЈКП“Комуналне службе“ Пожаревац

Стандардизација је поступак или процес примене стандарда како би се израдио, уредио или побољшао неки производ или процес рада, са крајњим циљем да се елиминишу проблеми и максимизује ефективност и ефикасност у раду.

Стандард је документ који садржи захтеве и смернице примењиве на конкретно окружење које је предмет стандардизације. Поред тога садржи и појашњења, упутства или дефиниције, базиране на научним истраживањима или правилима добре праксе.

Стандардизација тј. увођење стандарда у неки систем, има основни циљ помоћ при решавању проблема у функционисању процеса рада и осигуравање да ће производ или услуга који изађу из процеса бити адекватног квалитета за крајњег корисника. Правилном применом стандарда своде се импровизација и грешке на што нижи ниво, штеди се време при реализацији послова и осигурава квалитет.

Стандарди треба да дају оквире, пруже смернице и алате, а техничка реализација је остављена у рукама ЈКП“Комуналне службе“ Пожаревац.

Из разлога што се хиљаде врхунских светски признатих стручњака из разних области трудило да своја знања и искуства преточе у примере добрих пракси, а након тога у захтеве и смернице стандарда који се могу успешно примењивати у свим светским организацијама, ЈКП“Комуналне службе“ Пожаревац је, са циљем максимизације профита и обезбеђивања квалитета за кориснике, у потпуности испунило све услове и увело стандарда квалитета серије ИСО 9001, стандарда заштите животне средине ИСО 14001 и стандард заштите здравља и безбедности на раду ИСО 45001.

## 5. Кадровска политика и план запослености

### Оптимална структура и број радника

Ради оптимизације и смањења трошкова ЈП у периоду 2022-2026 извршиће се реорганизација самог предузећа са смањењем одређеног броја радника у појединим секторима и попуњавање у оним секторима где ће у наредном периоду доћи до проширења делатности и увођења нових стандарда квалитета. Највеће промене би биле у Техничком сектору, увођењем нове службе Трансфер станице са рециклажом, као и у службе сакупљања отпада, што све следи из усложњавања и повећања процеса пружања услуга на територију целог Града Пожаревца.

Стручно оспособљавање кључних кадрова на нивоу средњег менаџмента и уско специјализованих профила би се у наредном периоду обавио на специјализованим семинарима и доквалификацијом кадрова.

Обезбеђење кадрова за ангажовање на сезонским или другим повременим пословима вршио би се преко тржишта рада или заинтересованих кадрова за рад у ЈП.

Као полазна основа за план кадрова узето је стање на крају 2021.године, као и подаци о броју и квалификационој структури радника који стичу услове за пензионисање у наредних 5 година. Наиме према кадровској евиденцији ЈКП „Комуналне службе“ до 2026.године 33 запослена стичу услова за одлазак у пензију, по годинама: 2022.-5 ; 2023.-1 ; 2024.-4; 2025,-6 ; 2026. 6-запослених.

Приликом плана кадрова водило се рачуна о потребама предузећа тако да се замена радника који одлазе у пензију вршила са радницима који недостају а то су НК радници.

С друге стране реализација Стратегије управљања отпадом на територији града Пожаревца односно обухватом свих околних села у програм организованог изношења и депоновања смећа, као и формирање сабирне трансфер станица са селекцијом отпада у Пожаревцу и помоћне сабирно-претоварне трансфер станице у Костолцу неминовно за собом повлачи и обезбеђење довољно радника како би предузеће могло да одговори свим обавезама проистеклим из реализације стратегијом управљања отпадом. Такође, поред отварања нових капацитета, односно нових радних јединица, дошло је до значајног раста обима посла и у постојећим делатностима пре свега кроз повећање улица обухваћених Програмом одржавања јавне хигијене за 17 улица у Пожаревцу и 5 у Костолцу, набавка аутоплатформе за рад на висини, као и преузимање покојника из Градске болнице.

Из свега напред наведеног произилази да је у наредном предвиду неопходно извршити значајне промене у кадровској структури ЈКП „Комуналне службе“ пре свега у броју радника како би предузеће било у стању да одговори на све захтеве који се постављају пред нас.

Сама динамика пријем нових радника биће условљена динамиком реализације пројеката који су у току (отварање трансфер станице, увођење села у програм организованог изношења смећа). Радници за којима постоји јасна потреба услед повећаног обима већ постојећих послова пре свега у Р.Ј хигијена и зеленило и Р.Ј Погребне услуге потребно је запослити што пре.



### План кадрова према стручној спреми

Редни број	Опис	Стање 2021.	План 2022	План 2023	План 2024	План 2025	План 2026
1	ВСС	5	5	5	5	5	5
2	ВС	3	3	3	3	3	3
3	ВКВ	2	2	2	2	2	2
4	ССС	43	43	52	52	52	52
5	КВ	24	24	37	37	37	37
6	ПК и НК	92	96	176	176	176	176
	<b>УКУПНО</b>	<b>169</b>	<b>173</b>	<b>275</b>	<b>275</b>	<b>275</b>	<b>275</b>

### План кадрова по радним јединицама

Редни број	Опис	Стање 2021.	План 2022	План 2023	План 2024	План 2025	План 2026
1	Изношење смећа и јавна хигијена	85	89	149	149	149	149
2	Пијаце	13	13	13	13	13	13
3	Гробља	11	11	18	18	18	18
4	Општа служба	13	13	13	13	13	13
5	Финансијска служба	19	19	19	19	19	19
6	Прихватилиште за псе и мачке луталице	5	5	6	6	6	6
7	Трансфер станица са рециклажом			25	25	25	25
8	Р.Ј. КОСТОЛАЦ	23	23	32	32	32	32
	<b>УКУПНО</b>	<b>169</b>	<b>173</b>	<b>275</b>	<b>275</b>	<b>275</b>	<b>275</b>

## 6. Политика цена

У условима конкуренције, цена представља један од основних елемената пословне стратегије предузећа, преко којег оно комуницира са својим окружењем. У пракси се, најчешће цене комуналних формирају административно, тј. уз одобрењелокалне самоуправе.

Целокупан систем комуналних делатности функционише на дугорочно тешко одрживим основама. Са једне стране се од предузећа очекује да послује позитивно да не би својим начином рада реметила концепцију буџета и додатно га оптерећивала, док са друге стране представљају заштиту стандарда становништва. Другим речима, морају да балансирају између остваривања принципа рентабилности и остваривања одређених циљева социјалне политике. Пошто социјална компонента има значајну улогу, цене комуналних услуга су знатно ниже од економске цене, тако да висина прихода директно зависи од политике цена. Овакав двојни положај предузећа у области комуналних делатности доводи до недовољног нива и квалитета комуналних услуга, којим се угрожавају интереси корисника услуга и производи се дугорочна штета деградацијом животне средине и нерационалним коришћењем природних ресурса, као и удаљавањем од стандарда и регулативе ЕУ. На овај начин, јавна предузећа нису у могућности да планирају развојни део система, и до сада је то пренето на виши ново одговорности – на скупштине локалних самоуправа. Зато је потребно што пре доћи до Методологије формирања цена мотивисана стварањем реалне основе на којој се може градити дугорочно одрживо функционисање система комуналних делатности, које ће омогућити њихово пословање на савременим економским начелима управљања у јавном сектору привреде. Такође, без усвајања реалног система формирања економских цена комуналних делатности тешко се може очекивати реформисање тих делатности.

На основу Закона о комуналним услугама, ценовна политика се базира на: принципу „потрошач плаћа“ и „загађивач плаћа“, принцип надокнаде пуног трошка, принцип ценовног прилагођавања у складу са предефинисаним стандардима и принципу ценовне недискриминаторности. Елементи неопходни за процену пуних трошкова су: оперативни трошкови јавних предузећа, део капиталних издатака и лимитирани износ корпоративног нето добитка.

### **Цене комуналних услуга на нивоу покрића свих трошкова**

Модел покрића укупних трошкова не обезбеђује средства за значајније инвестиције у основна средства јер доводи предузеће на само преломну тачку рентабилности, и полази се од тога да не постоји потреба за великим инвестицијама у изградњу нове комуналне инфраструктуре, што за наше предузеће није изводљиво, јер имајући у виду велики број

инвестиција и проблематику изградње трансфер станица, неопходна су велика средства које мора издвојити предузеће са локалном самоуправом.

### **Део цене услуга намењен за развој**

Трошкови које није могуће потпуно идентификовати и лоцирати у поједини аналитички преглед трошкова конкретне делатности, треба да се алоцирају на делатност индиректно преко кључа. Као најоптималније решење намеће примена кључа – „Учешће прихода радне јединице у укупним приходима предузећима.

### **Оптималне јединице мере за извршну комуналну услугу**

Оптимална јединица за извршену комуналну услугу дефинисана је Одлуком о комуналном уређењу за обрачун пружене услуге, и то је површина објеката.

### **Примена принципа „једна услуга – једна цена“**

Досадашња пракса је подразумевала да грађани комуналне услуге плаћају јефтиније, а привреда скупље. Темељи томе су количина комуналног отпада које производи једно просечно домаћинство и један предузетник који се бави одређеном делатношћу. Евидентна ситуација на терену је да предузећа производе више од домаћинства, али такође и да производња комуналног отпада највише зависи од врсте делатности којом се баве.

На овај начин долази до дискриминације потрошача што је нешто што треба мењати. Захтеве за уједначавање тарифа за све кориснике постављају и међународне финансијске институције приликом финансирања пројеката у Србији.

Увођење економске цене и изједначавање цена за све кориснике је нешто ка чему треба тежити, али такође захтева стрпљење и постепено увођење, и неће бити спроведено у периоду до 2021.године, већ је планирано од 2022.године.

Услед примене Закона и изражене социјалне компоненте, које се примењују дуги низ година, није могуће у овом периоду применити јединствену цену, јер би нагла примена имала негативне конотације и последице на процес наплате.

Приликом увођења економске цене, поделили би смо кориснике на две категорије, где би се већа цена односила на кориснике услуга које се баве трговином, угоститељством, интелектуалним услугама и занатским пословима док би нижа била за остале кориснике у привреди (привреда, установе, стоваришта, магацини, салони намештаја, остала трговина) и грађане.

## Границе приступачности просечног рачуна у односу на реалну куповну моћ

Трунтуно стање је такво да просечан рачун за смеће учествује у просечној заради са мање од 0,60%, такође рачун за смеће има најмање учешће у просечној заради од свих рачуна за комуналне услуге. Стандард који се примењује предвиђа да рачун за изношење смећа треба да учествује са 1,5% у просечној заради.

Имајући у виду све напред наведено, као и применом калкулације методом трошкови+акумулације долази се од идентичне економске цене која износи 8,90 динара/м<sup>2</sup> површине за грађане и привреду осим кориснике услуга који се баве трговином, угоститељством, интелектуалним услугама и занатским пословима за које је потребно утврдити цену од 25,80 динара/м<sup>2</sup> и која у наком наредном периоду морала бити примењена приликом обрачуна накнаде за изношење смећа. Напомињемо да у предложеној цени није урачуната евентуална накнада за транспорт и одлагање смећа на регионалну депонију.

## 7. Финансијски план за 2022.-2026 год.

Приликом израде финансијског плана и програма пословања предузећа JKП „Комуналне службе“ поред полазних основа за израду плана наведених у тачки 1 и 2, у обзир су узете и следеће битне чињенице за пословање предузећа:

- Приходи и цене заједно са планираним растом цена и прихода, при чему посебну пажњу треба посветити следећим параметрима:
  - Посебан проблем представља екстремне варијације цене откупа секундарних сировина што значајно отежава планирање прихода од продаје сировина које се прикупе рециклажом.
  - Политика цена и из тога формирана економска цена услуга JKП „Комуналне службе“ Пожаревац
  - Као основна дилема у овој фази израде плана остаје да ли као основ фактурисања услуге изношења и депоновања смећа за сеоске кориснике узети број чланова домаћинства, површину стамбених објеката или само домаћинство. Као основ за фактурисање услуге изношења смећа на територији Пожареваца и Костолца сходно Одлуци о комуналном уређењу града Пожареваца у употреби је метар квадратни стамбене површине. Примена овог критеријума као основа за фактурисање у сеоским месним заједницама захтева веома опрезан приступ у утврђивању површина обзиром да један број стамбених објеката уопште није или је ретко у употреби. Анализом података као и на основу искуства из других градова као најоптималнији критеријум намеће се да основ за фактурисање услуге изношења

смећа у сеоским насељима врши по домаћинству уз поштовање специфичности сеоских домаћинстава у смислу броја чланова домаћинства.

- Имајући у виду стратегију развоја услуге изношења и депоновања смећа која предвиђа увођење свих насеља на територији града Пожареваца у Програм организованог изношења смећа неопходно је планирање како прихода тако и расхода који ће настати реализацијом ове стратегије. Основ за обрачун прихода за сеоска насеља на територији града Пожареваца чиниће подаци Републичког завода за статистику о броју и површини стамбених јединица и станова према основу коришћења као о домаћинствима према броју чланова по насељима из Пописа становништва, домаћинстава и станова 2011.године у Републици Србији, а који су дати у наредној табели.

Назив насеља	Број домаћинства	Укупан број станова	Укупан број станова за стално становање -настањени-	Површина стамбених јединица и станова У м <sup>2</sup>	Домаћинства према броју чланова по насељима					
					Са 1 чланом	Са 2 члана	Са 3 члана	Са 4 члана	Са 5 члана	Са 6 и више
Баре	210	291	208	22965	28	39	27	29	31	56
Батовац	173	245	171	19011	28	41	21	28	27	28
Берање	124	174	123	14328	37	22	14	22	12	17
Брадарац	210	255	208	22559	36	37	29	37	22	49
Братинац	143	174	142	13615	32	26	27	19	22	17
Брежане	254	306	248	23163	50	56	33	45	30	40
Бубушинац	198	277	197	19410	30	32	28	45	27	36
Драговац	242	319	242	23312	54	40	39	30	35	44
Дрмно	232	317	232	29669	35	40	38	23	39	57
Дубравица	315	449	315	27897	69	66	45	50	37	48
Живица	174	235	174	18236	29	32	21	26	30	36
Касидол	178	235	178	20775	37	45	25	19	27	25
Кленовник	271	334	269	27905	44	56	36	37	27	71
Кличевац	340	464	337	42861	81	74	53	44	38	50
Лучица	701	951	694	59848	153	143	107	122	72	104
Маљуревац	132	224	132	13790	27	19	27	20	14	25
Набрђе	74	86	74	6272	8	11	11	10	8	26
Острово	201	408	200	15526	45	36	43	29	18	30
Петка	327	645	327	34062	53	71	45	47	47	64
Пољана	443	545	423	38010	81	105	69	53	66	69
Пругово	215	290	211	20987	50	45	44	27	29	20
Речица	127	194	126	17182	21	27	16	22	15	26
Село Костолац	373	578	308	27468	77	82	62	58	37	57
Трњане	246	343	245	19730	63	49	41	28	25	40
Ћириковац	324	402	323	31928	47	49	47	61	43	77
<b>УКУПНО</b>	<b>6227</b>	<b>8741</b>	<b>6107</b>	<b>610509</b>	<b>1215</b>	<b>1243</b>	<b>948</b>	<b>931</b>	<b>778</b>	<b>1112</b>

- Расходи и планирани раст расхода
- Број запослених, пријем нових радника, зараде и планирани раст зарада

- Планирани директни и индиректни буџетски приливи
- Локални, републички и инострани фондови и средства у тим фондовима одређена за делатности из делокруга ЈКП „Комуналне службе“.

**Преглед планираних прихода и расхода по врстама за 2022-2026.годину**

Р.бр.	Врста прихода	План 2022	План 2023	План 2024	План 2025	План 2026
1	2	6				
1	Изношење и депоновање смећа	201,320	272,860	297,417	324,185	353,362
	- Привреда	95,200	99,500	108,455	118,216	128,855
	- Индивидуални корисници	106,120	173,360	188,962	205,969	224,506
2	Јавна хигијена	66,280	87,000	89,000	91,000	94,000
3	Пијачне услуге	18,500	24,100	24,582	25,172	25,500
4	Ивандански вашар -	3,100	3,193	3,300	3,379	3,400
5	Закуп локала	20,050	20,050	20,451	20,942	21,000
6	Гробљанске услуге	51,000	51,000	51,500	52,800	53,500
7	Зеленило, прилазни путеви и Спомен парк "Чачалица"	36,900	47,000	48,000	49,500	52,000
8	Остали приходи	2,200	2,000	2,040	2,089	2,100
9	Хватање и чување паса луталица	7,300	7,350	7,500	7,680	7,900
10	Приходи од субвенција-Санација депоније	32,000	30,000			
11	Санација дивљих депонија	1,000				
12	Приходи од субвенција-опрема	23,400				
11	Приходи од субвенција-транспорт одпада на регионалну деопонију у Лапови		41,000	43,000	45,000	47,000
12	Приходи од субвенција - функционисање трансфер станице са рециклажом		60,000	65,000	70,000	72,000
	<b>УКУПНО</b>	<b>463,050</b>	<b>645,553</b>	<b>651,790</b>	<b>691,747</b>	<b>731,762</b>

JKП „Комуналне службе“ Пожаревац – средњорочни план пословне стратегије и развоја

<b>НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>						
1	Набавна вредност продате робе	680	1,300	1,350	1,450	1,500
<b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>						
2	Трошкови материјала	8,500	9,000	10,500	11,500	13,000
3	Трошкови ситног инвентара и ХТЗ опреме	6,000	5,500	6,000	6,500	7,000
4	Трошкови резервних делова и ауто гума	13,000	15,000	18,000	21,000	25,000
5	Трошкови горива и енергије	29,000	53,000	55,900	59,000	61,000
<b>ТРОШКОВИ ЗАРАДА НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>						
6	Трошкови зарада и накнада зарада-старозапослени (брutto 1)	168,578	281,500	295,200	310,000	325,450
7	Трошкови пореза и доприноса на терет послодавца	27,225	46,870	49,151	51,615	54,187
8	Трошкови накнада за Управни и надзорни одбор	1,234	1,234	1,234	1,234	1,234
9	Остали лични расходи (јуб.награде, солидарана помоћ)	11,720	15,500	16,500	17,500	18,000
10	Опремнина	1,080	300	1,200	1,850	2,100
11	Трошкови одласка и доласка радника на посао, службена путовања, рад на терену	4,000	5,000	5,200	5,500	5,900
<b>ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>						
12	Трошкови изградње опсега и гробница	11,000	12,000	12,500	12,500	13,000
13	Трошкови одржавања основних средстава	14,000	21,500	28,000	29,500	31,000
14	Трошкови ПТТ услуга	4,800	5,400	5,500	5,800	6,000
15	Трошкови грејања	450	650	650	700	750
16	Трошкови рекламе и пропаганде	850	900	900	900	950
17	Учешће у финансирању зарада особа са инвалидитетом	1,700	950	1,000	1,200	1,500
18	Трошкови ангажовања радника преко омладинских, радник задруга и агенција за запошљавање	45,200	2,000	2,000	2,500	3,500
19	Трошкови на санацији депоније Јеремино поље	32,000	30,000			
20	Трошкови транспорта на регионалну депонију	0	41,000	43,000	45,000	47,000
21	Трошкови осталих производних услуга (ангажовање службе обезбеђења, ангажовање радних машина на чишћењу дивљих депонија, софтвер, здравствени преглед радника, ангажовање проценитеља за капитал, претплата на стручне публикације...)	22,000	21,000	21,500	24,000	26,000
<b>ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИЗАСАЊА</b>						
22	Трошкови амортизације	48,500	54,500	55,000	58,000	58,000
<b>НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>						
23	Трошкови репрезентације	450	650	670	700	720
24	Трошкови репрезентације-прослава славе предузећа	500	550	560	600	630
25	Трошкови платног промета	750	800	820	850	880
26	Трошкови осигурања	2,900	3,100	3,200	3,300	3,500

27	Трошкови чланарина	80	80	80	85	85
	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>					
28	Трошкови камата	22	55	55	55	55
	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>					
29	Трошкови осталих непроизводних услуга (казне, хуманитарна давања и спонзорства, расхои из ранијих година)	2,100	2,100	2,200	2,500	2,800
30	Остали нематеријални трошкови (индиректан отпис потраживања)	4,000	11,000	11,000	12,000	12,000
	<b>УКУПНО:</b>	<b>462,319</b>	<b>642,439</b>	<b>648,870</b>	<b>687,339</b>	<b>722,741</b>
	<b>БРУТО ДОБИТ</b>	<b>731</b>	<b>3,114</b>	<b>2,921</b>	<b>4,408</b>	<b>9,020</b>

За очекивати је да буде доста тешкоћа у почетку имплементације стратегије изношења и депоновања смећа, посебно треба имати у виду отпор који ће имати становништво у околним насељима на наметање плаћања изношења и депоновања смећа. Међутим дугорочно гледан у потпуности су оправдана очекивана да систем заживи у пуном капацитету и да се сходно томе и профитабилност предузећа значајно увећа. Значај стопроцентне покривености територије града Пожареваца организованим изношењем и депоновањем смећа на заштиту животне средине бројевима је немогуће исказати.

## 8. План инвестиционих улагања

Средњорочна стратегија и дугорочне визије пословања предузећа дефинисале су приоритетне инвестиционе пројекте.

Инвестициона улагања средњорочног плана пословања укључиле су стратегију Града Пожареваца, дугорочну визију пословања предузећа, јасно исказане потребе предузећа, кроз предлоге сектора и служби предузећа. Инвестициона улагања се могу поделити у две категорије, и то:

Категорија:

А) Део инвестиционих улагања који чине развојне пројекте.

Овим пројектима предузећа повећава обухват свих послова у појединим делатностима ради заокружења комплетног процеса рада и пружања услуге. Ови развојни пројекти се могу поделити у две категорије:



A1) Развојни пројекти произашли из Плана управљања отпадом Града Пожареваца, који JKП „Комуналне службе“ спроводи

A2) Развојни пројекти произашли из средњорочне и дугорочне стратегије и визије пословања и очекиваних пословних активности и окружења предузећа.

Категорија

Б) Део инвестиционих улагања на обнови и осавремењавању постојећих ресурса у предузећу.

**Категорија А) Инвестициона улагања која чине развојне пројекте, а који су планирани за реализацију у периоду од 2022. до 2026. године**

**A1: Развојни пројекти произашли из Плана управљања отпадом Града Пожареваца**

**Пројекти из Оквирног плана управљања отпадом**

Спровођење пројеката из Плана управљања отпадом Града Пожареваца представљају приоритет за Град Пожаревац и JKП „Комуналне службе“ Пожаревац, који их спроводи, а посебно реализација активности на спровођењу пројеката у периоду од 2022. до 2026. године.

Главни циљеви Плана управљања отпадом Града Пожареваца су:

1. Санација градских депонија
2. Успостављање рада Рециклажног центра, трансфер станица и рециклажних дворишта
3. Организовање сакупљања отпада из сеоских насеља

#### **1. Санација градских депонија комуналног отпада**

Санација постојећих депонија представља приоритет Плана управљања отпадом града Пожареваца, а посебно реализација активности на спровођењу пројеката.

У оквиру Плана управљања отпадом Града Пожареваца, у делу Оквирни план управљања отпадом у граду Пожаревацу – санација депонија, предвиђено је спровођење три пројекта која се тичу санације и рекултивације градских депонија.

JKП „Комуналне службе“ Пожаревац је извршило санацију и трајну техничку и биолошку рекултивацију депоније „Градске утрине“ у Пожаревацу.

- депонија „Градске утрине“ (МИП) је рекултивисана и технички и трајно биолошки у складу са Пројектом „Пројекат санације и рекултивације постојећег сметлишта у Пожаревцу на локацији „Градске утрине“. Пројекат је изведен у складу са Решењем број 353-02-2878/2005-02 од 02.08.2006. године, издатим од стране Министарства науке и заштите животне средине, којим је дата Сагласност на „Пројекат санације и рекултивације постојећег сметлишта у Пожаревцу на локацији „Градске утрине“.

JKП „Комуналне службе“ Пожаревац је започело санацију и техничку рекултивацију ГДКО „Јеремијино поље“ у Пожаревцу.

- пројекат „Санације, затварања и рекултивације депоније комуналног отпада Јеремијино поље у Пожаревцу“ израђен 2003. године од стране Института „Кирило Савић“ из Београда, а одобрен од стране Министарства науке и заштите животне средине 2006. године са бројем одобрења 353-02-1140/2004-02 и Фаза 2 пројекта „Санације, затварања и рекултивације депоније комуналног отпада Јеремијино поље у Пожаревцу“ који је израђен 2010. године и одобрен исте године од стране Министарства животне средине и просторног планирања под бројем 350-02-458/2010-02. Приоритет спровођења овог пројекта огледа се у омогућавању коришћења, кроз санацију рекултивације градске депоније ГДКО „Јеремијино поље“, до отварања Рециклажног центра са трансфер станицом. Коначна трајна биолошка рекултивација се очекује у 2024. години.

JKП „Комуналне службе“ Пожаревац поседује пројекат за санацију и рекултивацију депоније у Костолцу.

- Пројекат Санације ГДКО "Костолац" израђен 2010. године од стране Института „Кирило Савић“ из Београда који је одобрен од стране Министарства науке и заштите животне средине 2010. године са бројем одобрења Сагласност Министарства на пројекат 350-02-1296/2010. Ово је трогодишњи пројекат чија реализација би почела у наредном периоду.

## **2. Успостављање рада Рециклажног центра, трансфер станица и рециклажних дворишта**

У оквиру Плана управљања отпадом предвиђено је успостављање рада рециклажног центра, трансфер станица у Пожаревцу и Костолцу и изградња рециклажних дворишта, све у циљу успостављања токова отпада на територији Града Пожаревац и укључења Града Пожаревац у регионални систем управљања и депоновања отпада са територије града.

Град Пожаревац је изградио Рециклажни центар са трансфер станицом у Пожаревцу и очекује се његово пуштање у рад.

У циљу обухвата целокупног становништва Града Пожаревац, потребно је да Град Пожаревац изгради трансферну станицу у Костолцу и рециклажна дворишта по сеоским насељима.

JKП „Комуналне службе“ Пожаревац поседује пројекат за изградњу трансфер станице у Костолцу, који је потребно ускладити са тренутно важећим Законом о планирању и изградњи.

Такође, потребно је прилагодити типски пројекат рециклажног дворишта, конкретном месту изградње и потребама.

Све ове активности предвиђене су овим средњорочним планом и приказане у табели.

### 3. Организовање сакупљања отпада из сеоских насеља

Ради организованог сакупљања комуналног отпада из сеоских насеља потребно је опремити JKП „комуналне службе“ Пожаревац средствима за рад, и то специјалним возилима и посудама за одлагање комуналног отпада. Да би се успоставило организовано сакупљање отпада из сеоских насеља, неопходно је предходно успоставити рад трансфера отпада на регионалну депонију.

#### A2) Развојни пројекти произашли из средњорочне и дугорочне стратегије и визије пословања и очекиваних пословних активности и окружења предузећа

Ови пројекти подразумевају активности на развоју и проширењу постојећих и нових услуга и функција предузећа, које предузеће обавља за потребе Града Пожареваца и грађана.

#### Б) Део инвестиционих улагања на обнови и осавремењавању постојећих ресурса у предузећу.

Ова инвестициона улагања подразумевају неопходне радње на обнови и осавремењавању ресурса предузећа, која ће омогућити несметано настављање обављања функција предузећа, за које је основано, а све у циљу осавремењавања техничко-технолошких ресурса предузећа.

Све предвиђене инвестиције обухваћене су јединством табелом у којој су инвестиције приказане у складу са годином наступања и очекиваном реализацијом.

**ТАБЕЛА ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА**

РАДНА ЈЕДИЦИНА И ВРСТА ИНВЕСТИЦИЈА	2022	2023	2024	2025	2026	УКУПНО Σ 2022.-2026	ИЗВОР
<b>Градски пројекти</b>	<b>33.117.109</b>	<b>335.916.012</b>	<b>223.628.423</b>	<b>150.177.870</b>	<b>151.008.000</b>	<b>893.847.414</b>	
Завршити санацију ГДКО „Јеремино поље“ и затворити	32.017.109	27.874.562	13.197.492			73.089.163	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Санација ГДКО „Костолац“	-	-	12.000.000	35.000.000		47.000.000	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Израдити пројектну документацију за трансфер станицу у Костолацу у форми пројекта за извођење	600.000	-	-	-		600.000	Сопствена

JKП „Комуналне службе“ Пожаревац – средњорочни план пословне стратегије и развоја

Изградња Рециклажних дворишта.		101.808.000	101.808.000	101.808.000	101.808.000	407.232.000	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Таксе и накнада за надзор	500.000	2.000.000	2.500.000	2.000.000-	1.200.000	8.200.000	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Изградња трансфер станице Костолцу.		35.633.450	44.322.931	11.369.870		91.326.251	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Опремање возилима за сакупљање из сеоских насеља 4 аутосмеђара V-22м3		96.000.000	-	-	48.000.000	144.000.000	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Опремање возилима за превоз отпада на регионалну депонију- 2 ком		-	49.800.000-	-		49.800.000	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Опремање посудама за сакупљање из сеоских насеља							
Контејнери 1,1м3		41.400.000				41.400.000	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Канте 120литара		31.200.000				31.200.000	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Јавна хигијена и изношење и депоновање смећа	187.000.000	169.000.000	220.000.000	220.500.000	170.000.000	966.500.000	
Реконструкција изворишта воде за пуњење цистерни	1.500.000	-	-	-		1.500.000	Сопствена
Реконструкција канализационог прикључка		1.000.000	-	-		1.000.000	Сопствена
Мини смеђар -5 ком (1 возило)	14.000.000	14.000.0000	14.000.000	15.000.000	16.000.000	73.000.000	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Ауто смеђари 15м3 – 8 ком. (2 возила)	34.000.000	17.000.000	17.000.000	36.000.000	18.000.000	122.000.000	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Аутоподизачи- 11ком. (1 возило)	12.000.000	25.000.000	39.000.000	39.000.000	14.000.000	129.000.0000	Буџетски фонд за заштиту животне средине
Мини смеђар -5 ком (1 возило)	14.000.000	14.000.0000	14.000.000	14.000.000	14.000.000	70.000.000	сопствена
Ауто смеђари 15м3 – 7 ком. (1 возило)	17.000.000	17.000.000	18.000.000	18.000.000	19.000.000	89.000.000	сопствена
Аутоподизачи- 11ком. (1 возило)	12.000.000	25.000.000	26.000.000	28.000.000	30.000.000	121.000.000	сопствена
Цистерна за воду - 4 ком. (1 возило)	12.000.000	12.500.000	13.500.000	14.000.000		52.000.000	сопствена
Кипер возило са путничком кабином за превоз радника	8.500.000			10.000.000		18.500.000	Сопствена
Електро возило за чишћење јавних површина	6.000.000	6.000.000	6.000.000	7.000.000	7.000.000	32.000.000	Сопствена

JKП „Комуналне службе“ Пожаревац – средњорочни план пословне стратегије и развоја

Електро чистилица	3.500.000	7.000.000	7.000.000	3.500.000	3.500.000	24.500.000	Сопствена
Електро возило за прикупљање смећа	6.500.000	6.500.000	13.000.000	7.500.000	7.500.000	41.000.000	Сопствена
Систем за праћење возила		1.000.000-	-	2.500.000		3.500.000	Сопствена
Прес Контејнер		4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	16.000.000	Сопствена
Адаптација просторија за смештај радника и магацина	10.500.000	-	-	-		10.500.000.	Сопствена
Мини кипер	9.000.000 (1 возило)	-	9.500.000 (1 возило)	-		18.500.000	Сопствена
Посипач соли и ризле		-	500.000	-	1.000.000	1.500.000	Сопствена
Даска за снег		-	500.000	1.000.000		1.500.000	Сопствена
Ауто-Чистилице - 3 ком,			15.000.000 (1 возило)	16.000.000 (1 возило)	17.000.000 (1 возило)	48.000.000	Буџетски фонд за заштиту животне средине/сопствена
Специјална мултифункционална - 4 ком.	12.500.000 (1 возило)	15.000.000 (1 возило)	15.500.000 (1 возило)	-	17.000.000 (1 возило)	60.000.000	Буџетски фонд за заштиту животне средине/сопствена
Електро возило за јавну хигијену - 3 ком	-	3.000.000	3.500.000	3.500.000		10.000.000	Сопствена
Набавка возила	2.500.000		2.500.000			5.000.0000	Сопствена
Уложци за ђубријере, канте и остала галантерија	1.000.000	1.000.000	1.500.000	1.500.000	2.000.000	7.000.000	Сопствена
Реконструкцији постојећег објекта Магацина	5.500.000					5.500.000	Сопствена
Адаптацији постојећих наткривених гаражних места у магацински простор	3.000.000					3.000.000	Сопствена
Наткривање спољног канала	2.000.000					2.000.000	Сопствена
<b>Зеленило</b>	<b>29.700.000</b>	<b>50.000.000</b>	<b>20.300.000</b>	<b>22.000.000</b>	<b>7.000.000</b>	<b>129.000.000</b>	
Косилице, тримери, опрема	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.500.000	2.500.000	11.000.000	Сопствена
Аутоплатформа за рад на висини 40м		30.000.000		-		30.000.000	Сопствена
Садни материјал	1.200.000	1.500.000	1.800.000	2.000.000	2.000.000	8.500.000	Сопствена
Набавка трактора за кошење на косим и неравним површинама 2 ком	7.000.000		15.000.000	-		22.000.000	Сопствена
Набавка специјалних прикључних машина са хидрауличким погоном за операције кошења и резивања		15.000.000-	-	15.000.000		30.000.000	Сопствена
Набавка трактора за кошење високе траве (5 ком)	1.500.000	1.500.000	1.500.000	2.500.000	2.500.000	9.500.000	Сопствена
Набавка специјалне машина за операцију вађења пањева	7.500.000					7.500.000	Град Пожаревац

ЖКП „Комуналне службе“ Пожаревац – средњорочни план пословне стратегије и развоја

Аутоцистерна 5 м3 за заливање цвећа и расада	10.500.000					10.500.000	Град Пожаревац
<b>Градска гробља</b>	<b>48.080.000</b>	<b>36.395.833</b>	<b>103.658.332</b>	<b>24.730.832</b>	<b>27.700.000</b>	<b>240.564.997</b>	
Објекат на Новом Гробљу са Крематоријумом	1.830.000	8.895.833	40.158.332	11.030.832		61.915.000	Град Пожаревац
Проширење видео надзора на гробљима	1.000.000	-	1.500.000-	-		2.500.000	Сопствен
Изградња надстрешнице испред улаза у просторије за раднике на Старом гробљу	1.000.000					1.000.000	Сопствен
Уређење простора за раднике на Новом Гробљу	300.000				300.000	600.000	Сопствен
Замена столарије (улазних врата на капелама и сл) на Новом гробљу	400.000	400.000	400.000	400.000		1.600.000	Сопствен
Уклањање НУС	9.500.000		12.000.000			21.500.000	Сопствен7Град Пожаревац
Наткривање капела, изградња магацина и гараже на Старом гробљу		3.000.000-	-	-		3.000.000	Сопствена
Озеленавање Новог гробља	600.000	800.000	800.000	800.000	1.000.000	4.000.000	Град Пожаревац
Ремонт хладњаче на Новом гробљу	200.000	-	-	-	600.000	800.000	Сопствена
Ограда и капија на Новом гробљу	2.500.000	2.500.000	2.500.000-	-		7.500.000	Град Пожаревац
Обнова инфраструктуре (стазе, водоводна и нн мрежа, хладњаче)	26.750.000	10.300.000	24.500.000	7.500.000	12.000.000		Град Пожаревац
Ровокопач за копање рака ком 2	-	-	12.000.000	-	13.000.000	25.000.000	Сопствена
Хидраулични чекић	-	-	800.000	-	800.000	1.600.000	Сопствена
Пнеуматски чекић са компресором		2.500.000	-			2.500.000	Сопствена
Погребна возила		4.000.000	4.000.000			8.000.000	Сопствена
Електро возила за превоз покојника и венаца	4.000.000	4.000.000	5.000.000	5.000.000		18.000.000	Сопствена
<b>Градске пијаце</b>	<b>45.500.000</b>	<b>54.300.000</b>	<b>32.000.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>43.000.000</b>	<b>179.800.000</b>	
Покривање пијаце „Круг“					35.000.000	35.000.000	Град Пожаревац
Израда хидрантских прикључака на свим пијацама	2.000.000					2.000.000	Сопствена
Замена тезги на пијацама	3.000.000		5.000.000		6.000.000	14.000.000	Сопствена
Израда настрешнице за раскладну витрину за продају млечних производа на пијаци Пионирски трг	1.000.000					1.000.000	Сопствена
Раскладне витрине	1.500.000	1.500.000		2.000.000		5.000.000	Сопствена
Обнова Инфраструктуре на пијацама у Пожаревцу	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	5.000.000	Сопствена

ЖКП „Комуналне службе“ Пожаревац – средњорочни план пословне стратегије и развоја

Израда хидрантских прикључака на свим пијацама	500.000	800.000-	1.000.000	-	-	2.300.000	Сопствена
Замена тезги на пијаци	3.000.000	5.000.000-	5.000.000-	-	-	13.000.000	Сопствена
Израда Пројекта за буљу пијацу	1.500.000		-	-	-	1.500.000	Град Пожаревац
Реконструкција дотрајалних дрвених стубова на пијаци „Круг“	1.500.000					1.500.000	Град Пожаревац
Обнављање подлоге на пијаци „Круг“	2.500.000					2.500.000	Град Пожаревац
Наткривање пијаце „Пионирски трг“	8.000.000					8.000.000	Град Пожаревац
Наткривање пијаце „Стари млин“	15.000.000					15.000.000	Град Пожаревац
Замена лексана наткривке пијаце у Костолцу	3.000.000					3.000.000	Град Пожаревац
Раскладне витрине	2.000.000	-	-	1.000.000		3.000.000	Сопствена
Санација санит. чворова пијаце Пионирски трг и Стари млин		-	1.000.000	-		1.000.000	Сопствена
Наткривање пијаце „Стари Млин“	-	-	18.000.000	-		18.000.000	Град Пожаревац
Наткривање пијаце „Пионирски трг“	-	45.000.000	-	-		45.000.000	Град Пожаревац
Обнова Инфраструктуре на пијацама у Пожаревцу и Костолцу	-	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	4.000.000	Сопствена
<b>Рециклажа</b>	<b>4.550.000</b>	<b>11.050.000</b>	<b>18.050.000</b>	<b>1.050.000</b>	<b>10.550.000</b>	<b>45.250.000</b>	
Набавка 20 контејнера за пет амбалажу за најфреквентнија места у градовима Пожаревцу и Костолцу.	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	1.250.000	Сопствена
Набавка најмање 10 контејнера за одлагање картона и старог папира (жичани и пластични)	800.000	800.000	800.000	800.000	800.000	4.000.000	Сопствена
Кипер возило		8.500.000	17.000.000	-	9.500.000	35.000.000	Град Пожаревац
Израда хидрантског прикључка	1.000.000	-	-	-		1.000.000	Сопствена
Преса	1.500.000	1.500.000	-	-		3.000.000	Сопствена
Вага	1.000.000	-	-	-		1.000.000	Сопствена
<b>Служба Одржавање</b>	<b>16.050.000</b>	<b>20.650.000</b>	<b>3.450.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>3.500.000</b>	<b>44.650.000</b>	
Набавка каналске и крокодил дизалице	600.000		800.000			1.400.000	Сопствена
Инвестиционо одржавање	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	5.000.000	Сопствена
Набавка палетара	500.000					500.000	Сопствена
Преса за избијање биксни и болцнова	800.000					800.000	Сопствена
апарати за варење	150.000	150.000	150.000			450.000	Сопствена

ЖКП „Комуналне службе“ Пожаревац – средњорочни план пословне стратегије и развоја

Линија за прање возила		6.500.000				6.500.000	Сопствена
Набавка дијагностичких уређаја и алата	1.500.000-	1.000.000	1.500.000	-	2.500.000	6.500.000	Сопствена
Набавка покретне радионице на возилу	8.000.000	12.000.000	-	-		20.000.000	Сопствена
Шлеп Полуприколица/приколица	3.500.000					3.500.000	Сопствена
<b>Р.Ј. КОСТОЛАЦ</b>	<b>45.000.000</b>	<b>34.600.000</b>	<b>37.000.000</b>	<b>17.000.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>159.600.000</b>	
<b>Јавна хигијена и изношење и депоновање смећа</b>	<b>39.500.000</b>	<b>34.000.000</b>	<b>32.000.000</b>	<b>17.000.000</b>	<b>26.000.000</b>	<b>148.500.000</b>	
Ауто смећар 15м3 6 ком.	17.000.000 (1 возило)	34.000.000 (2 возила)	17.000.000 (1 возило)	17.000.000 (1 возило)	17.000.000 (1 возило)	102.000.000	сопствена
Мини смећар	14.000.000		15.000.000			29.000.000	сопствена
Мини комбиновано возило	8.000.000	-	-	-	9.000.000	17.000.000	Сопствена
Адаптација магацинског простора	500.000	-	-	-		500.000	Сопствена
<b>Гробље</b>	<b>5.000.000</b>	<b>600.000</b>	<b>5.000.000</b>			<b>10.600.000</b>	
Хладњача и клима уређај за хладњачу	1.000.000	600.000	-	-		1.600.000	Сопствена
Електровозило за превоз пратње и венаца	4.000.000		5.000.000			9.000.000	Сопствена
<b>Пијаца</b>	<b>500.000</b>					<b>500.000</b>	
Проширење водоводне мреже	500.000	-	-	-		500.000	Сопствена
<b>СЕКТОР ЗА ОПШТЕ И ПРАВНЕ ПОСЛОВЕ</b>	<b>1.250.000</b>	<b>1.250.000</b>	<b>1.250.000</b>	<b>1.250.000</b>	<b>1.250.000</b>	<b>6.250.000</b>	
Мобилијар	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	2.500.000	Сопствена
Биро опрема	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000	3.750.000	Сопствена
Прихватилиште за псе и мачке луталица	7.500.000	9.000.000	3.000.000	1.000.000	9.500.000	30.000.000	
Крематоријум за животиње	-	-			6.000.000	6.000.000	Град Пожаревац
Изградња гробља кућних љубимаца	-	3.000.000				3.000.000	Град Пожаревац
Изградња сточног гробља	-	3.000.000				3.000.000	Град Пожаревац
Изградња изолатора за псе и мачке	-	2.000.000				2.000.000	Град Пожаревац
Изградња простора за купање и шишање животиња до 2020	-	-	2.000.000-			2.000.000	Град Пожаревац
Набавка возила за хватање и превоз паса и мачака луталица	2.500.000				2.500.000	5.000.000	Град Пожаревац
Инвестиционо одржавање и проширење капацитета	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	5.000.000	Град Пожаревац
Изградња простора за извођење и шетање паса	1.000.000					1.000.000	Град Пожаревац
Изградња гробља кућних љубимаца	3.000.000					3.000.000	Град Пожаревац



Заједничке службе	7.000.000	5.500.000	2.500.000	6.500.000	3.500.000	25.000.000	
Инвестиционо одржавање и адаптација пословних зграда	7.000.000	-	-	-	-	7.000.000	Сопствена
Набавка возила		5.500.000	2.500.000	6.500.000	3.500.000	18.000.000	Сопствена
<b>Рачунарска Опрема</b>	<b>2.650.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.700.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>14.350.000</b>	
Набавка рачунара и сервера	2.500.000	1.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	11.500.000	Сопствена
Сервер		2.000.000				2.000.000	Сопствена
сервер и резерни хард дискови	150.000	500.000	-	200.000		850.000	Сопствена
<b>УКУПНО</b>	<b>427.397.109</b>	<b>731.661.845</b>	<b>667.336.755</b>	<b>452.908.702</b>	<b>455.508.000</b>	<b>2.734.812.411</b>	

## 9. Мере за реализацију средњорочног програма пословања

### Акциони план

Средњерочни план обезбеђује оквир за инвестирање и за друге планове и иницијативе. Кључни задаци укључују:

- Дефинисање плана
- Обезбеђење фондова за израду средњерочног плана
- Имплементација плана
- Мониторинг плана

Подршка и усаглашавање са Националном стратегијом управљања отпадом. Одговорност за достизање циљева плана је на локалној самоуправи које треба јасно да идентификују како да се свеукупни циљеви најприхватљивијих опција за животну средину поделе.

Локална самоуправа, организације које се баве отпадом и локални произвођачи отпада ће одржавати партнерски однос и бити одговорни за развој и ревидирање плана.

Локална самоуправа ће:

- Омогућити текуће потребе и координацију ради обезбеђења иновирања средњерочног плана према Националној стратегији управљања отпадом
- Извештавати о годишњем напредовању имплементације средњерочног плана
- Вршити имплементацију најприхватљивијих опција за животну средину у плану
- Вршити имплементацију акција у плану
- Вршити мониторинг и ревизију имплементације плана
- Вршити мониторинг и обезбедити упутства за развој инфраструктуре за управљање отпадом.

Остваривање инплементације средњерочног плана ЈКП“Комуналне службе“ Пожаревац подразумева предузимање потребних радњи које се односе на:

### **Законодавне, управне и управно надзорне радње**

1. доношење одлука којима се уређује организовање управљања отпадом
2. доношење одлука о управљању посебним врстама отпада
3. ревизија постојећих одлука о комуналним делатностима
4. ревизија аката која се односе на цене услуга управљања отпадом
5. започети сарадњу са постројењима за управљање отпадом(регистрована предузећа за откуп, транспорт, складиштење и одлагање разних врста отпада /стакло, гуме, акумулатори ис л./)
6. усавршити систем надзора, контроле, изрицања и наплате казни, укључујући комуналну полицију
7. појачати кажњавање привредних и других субјеката за неправилно поступање са отпадом

### **Институционалане и организационе радње**

1. укључити одвојено сакупљање материјала који се могу рециклирати у уговорима за вршење услуга сакупљања комуналног отпада у складу са принципом одрживости,
2. подстицати унапређење система управљања животном средином увођењем ИСО
3. успоставити сарадњу и одговорности са више суседних општина ради планирања управљања отпадом на међуопштинском нивоу
4. Предузети радње на спровођењу поступака јавних набавки (тендера) за извођење радова планираних овим програмом.

### **Техничке-оперативне радње**

1. санација постојећих дивљих депонија по сеоским насељима на територији Града и претварање истих у „рециклажних дворишта“ за рециклирајуће материјале на које ће становници сами доносити отпад и опремање за прихватање кабастог (опасног) рециклирајућег кућног отпада.
2. унапређење стања у сеоским срединама организованим изношењем кућног отпада (и осталог отпада) из домаћинства, и то фазно: Прва фаза (укључењем сеоских насеља Дрмно, Кленовник, Лучица, Пругово, Пољана и Ћириковац) Друга фаза: остатак сеоских насеља до 100% покривености.
3. Изградња трансфер станице са мануелном селекцијом отпада у Пожаревцу .
4. Изградња претоварне станице са рециклажним двориштем у Костолцу.
5. Санација и рекултивација постојећих сметлишта и одлагалишта по Пројектима за санацију и рекултивацију.
6. На рециклажним двориштима изградити постројења за прихватање/прераду употребљених уља, старих гума, потрошених батерија и акумулатора, неупотребљивих возила и електричне/електронске робе, постројења за третман/прераду/рециклажу биодеградабилног отпада компосторање, постројења за прераду сакупљених и издвојених материјала за паковање на месту настајања
7. Економске радње
1. Израдити студију процене одрживости управљања отпадом у Граду Пожаревцу и у регионалном смислу,

2. Извршити реорганизацију ЈКП „Комуналне службе“ у смислу поделе на организационо-техничке целине у складу са потребама средњерочног Програма пословања.

### **Развијање јавне свести**

- стицање и унапређивање образовања и обуке лица која управљају отпадом, технолога и оперативаца
- развој и имплементација програма за сталну комуникацију са свим учесницима у управљању отпадом

План управљања отпадом омогућава оквир за покретање система управљања отпадом. Међутим, сагледава се да имплементација краткорочних и дугорочних акција укључује партнерство са јавним предузећима, приватним сектором, локалним властима, НВО и др.

### **Праћење промена**

Мониторинг и ревизија су основни делови процеса имплементације. Мониторинг ће одредити да ли су акције из плана постигнуте и да ли је отпад у хијерархији у складу са принципима националне стратегије управљања отпадом. Локални индикатори ће такође допринети дајући свеукупно сагледавање управљања отпадом.

Годишњи извештај о имплементацији средњерочног плана треба да буде достављан Скупштини Града, са кратким приказом развојног плана за наредну годину. То ће осигурати да план остане актуелан. На тај начин ће бити означен напредак и обележена кључна питања која треба разматрати у наредном периоду. Процес избора најприхватљивијих опција за животну средину је озбиљан и осетљив процес, који укључује локалну самоуправу и велики број кључних заинтересованих страна.

План управљања је потребно ревидовати након пет година. Циљ ревидовања је провера најбољих прихватљивих опција за животну средину зависно од социјалног, економског, технолошког и институционалног развоја. Развој најбољих прихватљивих опција за животну средину је део интегралног процеса планирања политике заштите животне средине, који треба да доведе до побољшања начина поступања са отпадом.

Да би се осигурало да план управљања отпадом постане стварност, основно је праћење и извештавање о његовој имплементацији. Широки обим заинтересованих страна има кључну улогу не само у имплементацији акционог плана, већ и у мониторингу и извештавању о учињеном напретку и одржавању партнерства које је било у средишту развоја до данас.

### **Финансирање плана**

Финансијски аспекти морају бити укључени у све фазе планирања управљања отпадом. Као основни извори финансирања, а што је већ наведено у плану инвестиционих улагања могући су пре свега:

- Буџетски фонд за заштиту животне средине чија намена је у директној и нераскидивој вези са овим Програмом пословања
- Међународни фондови пре свих фондови европске уније који су формиран за ове намене,
- Средства комуналног предузећа: извори су амортизација и добит предузећа. Садашње цене услуга су ограничавајући фактор за значајније ослањање на овај извор у блиској будућности. За ефективно постојање ових извора неопходна су формирање цене у складу

са свим параметрима наведеним у Тачки 6 овог Програма пословања као и смањења трошкова (који се могу избећи) на расходној страни.

У случају да се на претходни начин не могу обезбедити сва потребна средства, треба размотрити могућност кредитирања код пословних банака ради реализације Програма.

Све планиране радње и активности у директној су узрочно-последичној вези са спровођењем активности које су у законодавној и извршној функцији Града Пожареваца. Сходно томе основна опасност у смислу испуњења овог програма налази се у спровођењу или доцњи активности које су зависне од Града Пожареваца.

JKП „Комуналне службе“  
ВД Директора  
Марјановић Марко



JKП „Комуналне службе“  
Председник Надзорног одбора  
Маринковић Никола

